

VASTENACTIE

Jaarrekening 2025

Stichting Bisschoppelijke Vastenactie

Vastgesteld op 3 juni 2026

Bezoekadres:

Elizabeth Wolffstraat 1
2806 PJ Gouda

Postadres:

Postbus 95408
2509 CK Den Haag

E-mailadres en telefoonnummer:

info@vastenactie.nl
070 7796008

www.vastenactie.nl

Bestuursverslag 2025 Stichting Bisschoppelijke Vastenactie

1. Inleiding

In 2025 markeerden we een bijzonder moment: zestig jaar Adventsactie. Zestig jaar waarin generaties mensen zich hebben ingezet om, juist in de betekenisvolle dagen voor Kerst, licht te brengen in het leven van anderen. Het is een jubileum dat ons niet alleen uitnodigt om terug te kijken, maar vooral om vooruit te kijken. Want de wereld vraagt nog altijd – misschien wel meer dan ooit – om mensen die in beweging komen.

We leven in een tijd waarin crises zich opstapelen. Klimaatverandering, conflicten en groeiende ongelijkheid raken miljoenen mensen wereldwijd. Tegelijkertijd zien we ook iets anders: mensen die zich niet neerleggen bij die werkelijkheid. Mensen die, vaak met beperkte middelen, blijven werken aan verandering. Mensen die kiezen voor hoop.

Het afgelopen jaar steunde Vastenactie opnieuw tientallen partners in meer dan dertig landen die precies dat doen. In dit jaarverslag leest u hun verhalen. Over een vrouw in India die na jaren in het donker weer kan zien en haar leven terugkrijgt. Over mensen die zich met hart en ziel inzetten voor mensen in het Amazonegebied van Bolivia, vanuit de overtuiging dat we het samen moeten doen. Maar ook over partners die onder druk staan, die worden tegengewerkt, bedreigd of zelfs moeten vluchten omdat zij opkomen voor de meest kwetsbaren. Hun verhalen raken – en laten zien wat er op het spel staat.

Ook in Nederland kwamen velen in beweging. Parochies, scholen en vrijwilligers zetten zich in met acties, campagnes en eigen initiatieven. Zij vormen het hart van onze campagnes. Hun betrokkenheid maakt het mogelijk om wereldwijd verschil te maken. Net als de steun van onze donateurs, die ons ook dit jaar weer het vertrouwen gaven om door te gaan.

We blijven daarnaast investeren in bewustwording en educatie. Want verandering begint niet alleen met doen, maar ook met zien en begrijpen. Door verhalen te delen, brengen we mensen dicht bij elkaar en groeit het besef dat we deel uitmaken van één wereld, waarin we verantwoordelijkheid dragen voor elkaar en voor de aarde die ons is toevertrouwd.

Zestig jaar Adventsactie herinnert ons eraan dat betrokkenheid van alle tijden is. Maar het laat ook zien dat iedere generatie opnieuw de keuze moet maken om in beweging te komen. Niet alleen met woorden, maar met daden. Groot of klein – want juist die kleine stappen maken samen het verschil.

Verandering ontstaat waar mensen besluiten niet weg te kijken, maar zich te laten raken en in beweging te komen. Dat begint dichtbij, in kleine keuzes en concrete daden. Dank dat u – op welke manier dan ook – deel uitmaakt van die beweging.

In dit jaarverslag ontmoet u mensen die die keuze elke dag maken. Mensen die zich inzetten voor anderen, vaak onder moeilijke omstandigheden. Hun verhalen laten zien dat hoop geen vanzelfsprekendheid is, maar iets wat groeit doordat mensen ervoor kiezen. Graag nemen we u daarin mee.

2. Algemene informatie en identiteit

2.1. Missie, visie en kernwaarden

De statutaire doelstelling van de Stichting luidt:

- *Het in opdracht van de Nederlandse Bisschoppenconferentie initiëren en organiseren van werving van financiële middelen in de Rooms-Katholieke Nederlandse Kerkprovincie tijdens de Vastentijd, de Adventstijd en daarbuiten, alsook het bestemmen van deze middelen voor door de bevoegde kerkelijke overheid goedgekeurde projecten in heel de Wereldkerk, onder het motto: "Kerken helpen kerken".*
- *Het bieden van ondersteuning, pastorale begeleiding, opleiding en vorming aan professionele en vrijwillige medewerkers van (inter)parochiële en diocesane caritasinstellingen alsmede het onderhouden van contacten met lokale overheden en de nationale overheid op het gebied van armoedebestrijding.*

Deze doelstelling is vertaald in de volgende missie:

- *Vanuit onze katholieke visie inspireren en motiveren we alle Nederlanders om mensen over de hele wereld te ondersteunen bij het opbouwen van een waardig bestaan. Ongeacht etniciteit, geloofsovertuiging, sekse of afkomst.*

Deze missie is verder uitgewerkt en onderbouwd in de volgende visie:

- *We geloven dat alle mensen door God, uit liefde, in Zijn beeld en gelijkenis zijn geschapen. Dat geeft iedere mens een intrinsieke waardigheid en maakt ons broeders en zusters van elkaar. De sociale leer van de Katholieke Kerk roept ons op en wijst ons de weg om mensen in hun waardigheid te doen leven.*
- *Om de projecten te kunnen ondersteunen die aan onze missie en visie werken, werven we fondsen en stimuleren we gemeenschappen in Nederland om fondsen te werven.*
- *De katholieke sociale leer vormt een belangrijke inspiratiebron voor de manier waarop we ons werk doen. We gaan uit van de vier kernbegrippen uit de Katholieke Sociale leer:*
 - o *waardigheid voor iedere mens;*
 - o *solidariteit onder de wereldwijde mensenfamilie;*
 - o *een goed gebruik en een rechtvaardige verdeling van welvaart en goederen (bonum commune);*
 - o *mensen de kans geven om zelf te werken aan een menswaardige, rechtvaardige samenleving (subsidiariteit).*

2.2. Bestaansrecht van de organisatie

Het bestaansrecht van Vastenactie is gelegen in de maatschappelijke en kerkelijke opdracht om bij te dragen aan de bestrijding van armoede, uitsluiting en onrecht, en aan het versterken van de menselijke waardigheid wereldwijd. Vanuit de katholieke sociale leer zet de Stichting zich in voor solidariteit tussen mensen en gemeenschappen, ongeacht afkomst, religie, geslacht of etniciteit.

In veel delen van de wereld hebben mensen onvoldoende toegang tot basisvoorzieningen, onderwijs, gezondheidszorg, voedselzekerheid en economische ontwikkelingsmogelijkheden. Lokale gemeenschappen beschikken vaak over onvoldoende middelen om structurele verbeteringen zelfstandig te realiseren. Vastenactie ondersteunt daarom kleinschalige, lokaal ingebedde projecten die bijdragen aan duurzame verbetering van leefomstandigheden en aan het vergroten van de zelfredzaamheid van mensen en gemeenschappen.

De Stichting vervult hierbij een verbindende rol tussen donateurs, parochies, scholen en andere betrokkenen in Nederland enerzijds en lokale projectpartners anderzijds. Door samen te werken met lokale organisaties en kerkelijke netwerken beschikt Vastenactie over toegang tot gemeenschappen die voor veel grotere internationale organisaties moeilijk bereikbaar zijn. Daarbij staat centraal dat projecten aansluiten bij lokaal geformuleerde behoeften en dat gemeenschappen zoveel mogelijk zelf verantwoordelijkheid dragen voor de uitvoering en voortzetting van de activiteiten.

Naast het ondersteunen van projecten ziet Vastenactie het als haar opdracht om bewustwording en betrokkenheid in Nederland te bevorderen rond mondiale armoede, ongelijkheid en gedeelde

verantwoordelijkheid. De Stichting stimuleert solidariteit en maatschappelijke betrokkenheid door educatie, campagnes en samenwerking met parochies, vrijwilligers en scholen.

Met deze activiteiten geeft Vastenactie invulling aan haar statutaire doelstelling en levert zij een bijdrage aan een meer rechtvaardige en menswaardige samenleving wereldwijd.

2.3. Strategie: Hoe worden de langetermijndoelen nagestreefd?

Vastenactie werkt vanuit een in 2025 door de Raad van Toezicht vastgesteld driejarenplan 2025–2028, waarin de strategische koers van de organisatie voor de komende jaren is vastgelegd. De voortgang op de strategische doelstellingen wordt periodiek gemonitord door het bestuur en besproken met de Raad van Toezicht.

De strategie van Vastenactie is erop gericht om de maatschappelijke en kerkelijke opdracht van de Stichting duurzaam te versterken, binnen een context van veranderende maatschappelijke betrokkenheid, afnemende kerkelijke participatie en groeiende mondiale ongelijkheid. Daarbij wil de Stichting haar katholieke identiteit explicieter verbinden met haar inzet voor internationale solidariteit, menselijke waardigheid en bewustwording in Nederland.

De langetermijndoelen worden nagestreefd langs vijf samenhangende strategische lijnen:

- het versterken van de ondersteuning van kleinschalige, lokaal gedragen projecten wereldwijd;
- het vergroten van bewustwording en betrokkenheid in Nederland;
- het versterken en vernieuwen van relaties met parochies, scholen, donateurs en andere betrokkenen;
- het professionaliseren en toekomstbestendig maken van de organisatie;
- en het creëren van structurele ruimte voor innovatie en samenwerking.

Binnen het projectenbeleid richt Vastenactie zich steeds nadrukkelijker op duurzame partnerschappen met lokale organisaties en gemeenschappen, waarbij subsidiariteit, lokale zeggenschap en menselijke waardigheid centraal staan. De Stichting wil projecten ondersteunen die aansluiten bij lokaal geformuleerde behoeften en die bijdragen aan structurele verbetering van leefomstandigheden. Daarbij wordt gewerkt aan verdere professionalisering van het projectenbeleid, meer inhoudelijke focus en versterking van de relatie met internationale partners.

Ten aanzien van bewustwording en fondsenwerving zet Vastenactie in op het behouden en versterken van de relatie met bestaande donateurs, vrijwilligers, parochies en scholen, en op het bereiken van nieuwe doelgroepen. De Stichting investeert daarbij in relatiebeheer, gerichte communicatie, educatie en digitale fondsenwerving. Daarnaast wordt nadrukkelijk gezocht naar aansluiting bij nieuwe ontwikkelingen binnen kerk en samenleving, waaronder missionaire parochies, burgerschapsvorming in het onderwijs en nieuwe vormen van maatschappelijke betrokkenheid.

De Stichting streeft er tevens naar haar zichtbaarheid en positionering binnen de katholieke gemeenschap en daarbuiten te versterken. Daarbij wil Vastenactie optreden als verbindende schakel tussen de Nederlandse katholieke gemeenschap en partnerorganisaties wereldwijd, mede geïnspireerd door het Katholiek Sociaal Denken. Samenwerking met nationale en internationale netwerken en zusterorganisaties vormt hierin een belangrijk onderdeel van de strategie.

Om de continuïteit en toekomstbestendigheid van de organisatie te waarborgen, wordt de interne organisatie de komende jaren verder ontwikkeld. Hierbij ligt de nadruk op professionalisering, betere sturing op middelen en resultaten, monitoren en evalueren van activiteiten, versterking van de organisatorische slagkracht en het structureel vrijmaken van middelen voor innovatie en ontwikkeling.

Bij de uitvoering van de strategie houdt Vastenactie nadrukkelijk rekening met relevante risico's en ontwikkelingen, waaronder de vergrijzing van parochies, veranderende vormen van geefgedrag, afnemende aandacht voor internationale samenwerking en de kwetsbaarheid van een kleine organisatie. Door gerichte investeringen in samenwerking, innovatie, relatiebeheer en professionalisering wil de Stichting haar maatschappelijke betekenis en financiële continuïteit ook op langere termijn waarborgen.

2.4. Maatschappelijke context

Vastenactie opereert in een internationale en maatschappelijke context waarin armoede, ongelijkheid, klimaatproblematiek, mensenrechtenschendingen, conflicten en beperkte toegang tot basisvoorzieningen blijvend invloed hebben op kwetsbare gemeenschappen wereldwijd. Tegelijkertijd staat ook de sector van internationale samenwerking onder druk door veranderende maatschappelijke en politieke opvattingen over ontwikkelingssamenwerking, veranderend geefgedrag en afnemende betrokkenheid bij kerkelijke en maatschappelijke organisaties in Nederland.

De Stichting richt zich op het ondersteunen van kleinschalige projecten in Afrika, Azië, Midden- en Zuid-Amerika en het Midden-Oosten. De projecten hebben doorgaans een looptijd van één jaar en zijn in beginsel beperkt tot een maximale bijdrage van 50 duizend euro per project per jaar. De projecten zijn met name sociaal en economisch van aard, waarbij daarnaast in toenemende mate aandacht bestaat voor mensenrechten, voedselzekerheid, onderwijs, toegang tot gezondheidszorg en versterking van lokale gemeenschappen.

Bij de selectie van projecten staat centraal dat activiteiten bijdragen aan structurele verbetering van leefomstandigheden en aan de versterking van de zelfredzaamheid van mensen en gemeenschappen. De Stichting ondersteunt daarom uitsluitend projecten die lokaal zijn ingebed en voortkomen uit een concrete hulpvraag vanuit de gemeenschap zelf. Daarbij wordt uitgegaan van het beginsel van subsidiariteit, waarbij verantwoordelijkheden zoveel mogelijk lokaal worden belegd.

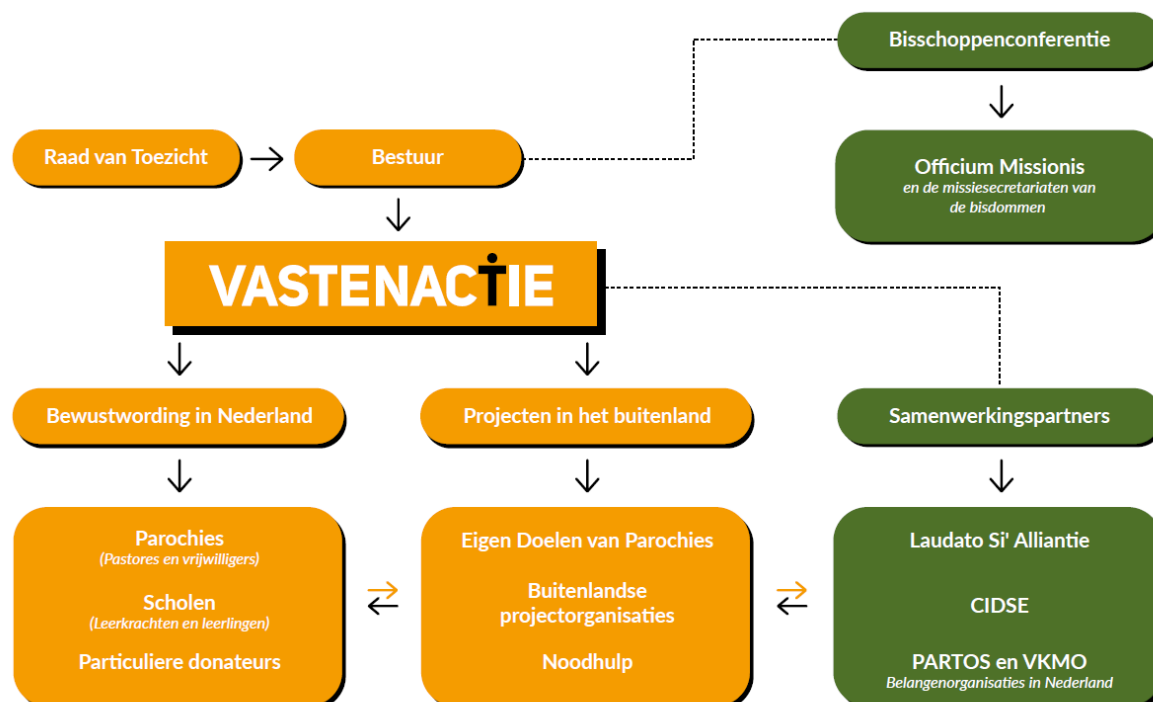
Vastenactie werkt samen met uiteenlopende uitvoeringspartners, waaronder nationale, diocesane en parochiële caritasorganisaties, congregaties, lokale maatschappelijke organisaties en NGO's gespecialiseerd in ontwikkelingssamenwerking. Een belangrijk deel van deze partners maakt deel uit van of is verbonden met het wereldwijde katholieke netwerk. De Stichting werkt daarnaast ook samen met niet-kerkelijke organisaties, mits zij passen binnen de doelstelling, waarden en kwaliteitscriteria van de Stichting.

De Stichting beoordeelt projectaanvragen en uitvoeringspartners op onder meer deskundigheid, ervaring, organisatorische kwaliteit en lokale verankering. Daarbij wordt tevens gekeken naar de mate waarin projecten aansluiten bij de missie, visie en kernwaarden van de Stichting. Voor projecten wordt in beginsel een aanbeveling gevraagd van de lokale bisschop of een andere vorm van bevestiging van een positieve relatie met de katholieke gemeenschap of lokale context. Vastenactie streeft ernaar haar middelen doelmatig en verantwoord in te zetten. Daarbij ligt de nadruk op investeringen die direct bijdragen aan de versterking van mensen en gemeenschappen. De Stichting is terughoudend in het financieren van gebouwen, voertuigen en andere materiële infrastructuur, tenzij deze aantoonbaar noodzakelijk zijn voor het realiseren van de projectdoelstellingen.

Door haar samenwerking met lokale partners en kerkelijke netwerken kan Vastenactie ook gemeenschappen bereiken die voor grotere internationale organisaties minder toegankelijk zijn. Daarmee vervult de Stichting een aanvullende rol binnen het bredere veld van internationale samenwerking en katholieke ontwikkelingsorganisaties.

3. Organisatie en Governance

3.1. Structuur: Organogram



In 1961 nam kardinaal Alfrink het initiatief tot de eerste Vastenactie. De Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland is opgericht in 1969 door de Nederlandse Bisschoppenconferentie. Op 10 januari 2019 zijn de statuten gewijzigd. Hiermee is de structuur van de Stichting gewijzigd van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model. De Stichting functioneert onder een bestuur waarop toezicht wordt gehouden door een Raad van Toezicht. Het bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en de uitvoering van het beleid. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het functioneren van het bestuur, de algemene gang van zaken binnen de Stichting en de realisatie van de doelstellingen. Het bestuur stemt inhoudelijk af met de bisschoppelijke referent voor missie en met de Nederlandse Bisschoppenconferentie.

De statutaire naam van de organisatie is per 10 januari 2019: Stichting Bisschoppelijke Vastenactie.

De Stichting had in 2025 8,02 fte (2024: 8,73 fte) personeelsleden in dienst, inclusief directeur. De medewerkers worden benoemd door de directeur. De Stichting hanteert hierbij een functiehuis met bijbehorende loonschalen die is gebaseerd op en vergelijkbaar is met wat daartoe wordt aangereikt door brancheorganisatie PARTOS. De loonontwikkeling volgt die van de cao Sociaal Werk.

De Stichting heeft een ANBI status (RSIN 3003759) en voert het CBF Keurmerk.

3.2. besluitvormingsprocessen

Binnen Vastenactie wordt gewerkt volgens een Raad van Toezicht-model, waarbij een duidelijke scheiding bestaat tussen bestuur, toezicht en uitvoering. Het bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de Stichting, de uitvoering van het beleid, het beheer van middelen en de realisatie van de strategische en operationele doelstellingen.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het functioneren van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de Stichting. Daarnaast fungeert de Raad van Toezicht als adviseur en sparringpartner van het bestuur. Belangrijke besluiten, waaronder de vaststelling van de begroting, jaarrekening, meerjaren-strategie, belangrijke investeringen, reserveringen en wijzigingen in het

beleid, worden ter goedkeuring aan de Raad van Toezicht voorgelegd conform de statuten en reglementen van de Stichting.

Het bestuur bespreekt periodiek de voortgang van de organisatie, de financiële resultaten, risico's en strategische ontwikkelingen met de Raad van Toezicht. Daarnaast vindt overleg plaats met de bisschoppelijke referent voor missie en met de Nederlandse Bisschoppenconferentie over onderwerpen die raken aan de identiteit en missie van de Stichting.

Binnen de organisatie wordt gewerkt met vastgelegde procedures en procuratieregelingen voor financiële verplichtingen, projectgoedkeuringen en operationele besluitvorming. Projectaanvragen worden beoordeeld op basis van vooraf vastgestelde criteria en besproken binnen de projectenstructuur van de Stichting alvorens tot toekenning wordt overgegaan.

3.3. Bestuur en Toezicht: Samenstelling

De benoeming van de directeur vindt plaats door de bisschoppenconferentie en is voor de duur van 3 jaar. Deze benoeming loopt af per 1 oktober 2028 en is daarna terstond verlengbaar. De stichting heeft een bezoldigingsbeleid voor de bezoldiging van de directeur. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De Stichting heeft een Raad van Toezicht die op 31 december 2025 bestond uit vier personen: de heren E. Rommens (voorzitter) en M. de Haan (secretaris / penningmeester) en de dames C. Stolwijk en M. Bouman. Hierin zijn geen wijzigingen geweest in 2025. Mevrouw M. Bouman is aftredend per 1 januari 2026 en heeft aangegeven niet beschikbaar te zijn voor een nieuwe termijn. Er zal in 2026 gezocht worden naar opvolging. De Raad van Toezicht vergadert 4 keer per jaar. De leden ontvangen geen vergoeding voor hun inzet.

De Raad van Toezicht evalueert periodiek zijn eigen functioneren en de samenwerking met het bestuur.

De Stichting acht het van belang dat leden van de Raad van Toezicht onafhankelijk functioneren en dat mogelijke belangenverstrengeling wordt voorkomen. Eventuele hoofd- en nevenfuncties van toezichthouders en bestuurder worden daarom beoordeeld op verenigbaarheid met de doelstellingen, werkzaamheden en onafhankelijkheid van de Stichting.

De leden van de Raad van Toezicht treden af volgens een rooster van aftreden conform de statutaire bepalingen van de Stichting. Herbenoeming is mogelijk binnen de daarvoor geldende termijnen. Bij vacatures wordt gestreefd naar een evenwichtige samenstelling van de Raad van Toezicht, waarbij deskundigheid, bestuurlijke ervaring, maatschappelijke betrokkenheid en verbondenheid met de missie van de Stichting belangrijke aandachtspunten vormen.

Per 31 december 2025 gold het volgende rooster van aftreden:

Naam	Functie	Aftredend per
M. de Haan	Secretaris / penningmeester	1 januari 2028
M. Bouman	Lid	1 januari 2026
C. Stolwijk	Lid	1 januari 2027
E. Rommens	Voorzitter	1 januari 2028

De relevante hoofd- en nevenfuncties van toezichthouders staan op de website van de Stichting.¹

3.4. Cultuur en Gedrag

Vastenactie hecht groot belang aan een veilig werkklimaat en vindt het belangrijk dat haar werknemers voldoen aan de hoogste eisen van integriteit. Er is een klachtenregeling integriteit vastgesteld voor de interne organisatie en voor de externe stakeholders. Er is een

¹ <https://www.vastenactie.nl/over-vastenactie/raad-van-toezicht-bestuur-en-directie>

integriteitsfunctionaris benoemd en in de Raad van Toezicht is een lid verantwoordelijk voor de portefeuille integriteit. Er is ook een externe vertrouwenspersoon aangesteld. Er zijn in 2025 geen meldingen gedaan met betrekking tot integriteitsschendingen.

Voor alle medewerkers, de directeur en de toezichthouders geldt een gedragscode die is gebaseerd op de gedragscode zoals die door PARTOS wordt aangereikt, waarbij ook een Verklaring Omtrent Gedrag moet worden overlegd.

Binnen de Stichting wordt integriteit gezien als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van bestuur, medewerkers en toezichthouders. Het bestuur en de Raad van Toezicht hechten aan een open en aanspreekbare organisatiecultuur, waarin zorgvuldig, transparant en respectvol wordt samengewerkt en waarin ruimte bestaat om dilemma's en zorgen bespreekbaar te maken.

Integriteit, veilig gedrag en zorgvuldig omgaan met middelen en relaties zijn periodiek onderwerp van gesprek binnen de organisatie en met de Raad van Toezicht. Van medewerkers, bestuurders en toezichthouders wordt verwacht dat zij handelen in lijn met de missie, waarden en gedragscode van de Stichting en actief bijdragen aan een integere organisatiecultuur.

De Stichting hanteert daarnaast procedures en interne controles gericht op het voorkomen van fraude, belangenverstrengeling en misbruik van middelen. Signalen van mogelijke misstanden kunnen vertrouwelijk worden gemeld via de geldende klachten- en meldprocedures.

3.5. Verbondenheid met (internationale) koepel of zusterorganisaties

De Stichting is onderdeel van diverse nationale en internationale netwerken die bijdragen aan de kwaliteit, deskundigheid en effectiviteit van haar werk. Deze samenwerkingen ondersteunen kennisuitwisseling, belangenbehartiging, gezamenlijke bewustwording en de versterking van internationale solidariteit.

Van bijzonder belang zijn:

- CIDSE, een internationaal netwerk van katholieke organisaties voor ontwikkelingssamenwerking en sociale rechtvaardigheid;
- Partos, de Nederlandse branchevereniging voor ontwikkelingssamenwerking;
- En VKMO, het verband van katholieke maatschappelijke organisaties in Nederland.

Daarnaast is de Stichting medeoprichter van de Laudato Si Alliantie Nederland, waarin organisaties samenwerken rond thema's als duurzaamheid, sociale rechtvaardigheid en zorg voor de schepping, geïnspireerd door de encycliek Laudato Si'.

Via deze netwerken onderhoudt Vastenactie contacten met partnerorganisaties, kerkelijke instellingen en maatschappelijke organisaties in binnen- en buitenland en blijft de Stichting aangesloten bij actuele ontwikkelingen binnen internationale samenwerking, katholiek sociaal denken en fondsenwerving.

3.6. Belanghebbenden: dialoog met donateurs, vrijwilligers en doelgroep

Vastenactie hecht grote waarde aan een zorgvuldige en duurzame relatie met haar belanghebbenden. Tot de belangrijkste belanghebbenden van de Stichting behoren donateurs, vrijwilligers, parochies, scholen, projectpartners, samenwerkingsorganisaties en de gemeenschappen waarvoor projecten worden ondersteund.

De Stichting onderhoudt op verschillende manieren contact met donateurs en andere betrokkenen in Nederland. Fondsen worden met name geworven via de jaarlijkse campagnes in de vasten- en adventstijd binnen parochies en scholen, via direct mailings, digitale campagnes, nieuwsbrieven en online fondsenwerving. Daarbij streeft Vastenactie naar een transparante communicatie over de besteding van middelen, de behaalde resultaten en de maatschappelijke impact van haar activiteiten.

In 2025 is het aantal giftgevers licht afgenomen ten opzichte van 2024, terwijl de gemiddelde gift per donateur opnieuw is gestegen. Hierdoor bleven de totale inkomsten op peil. In 2025 heeft Vastenactie 2.548 nieuwe donateurs bereikt, tegenover 1.662 in 2024. Naast reguliere

fondsenwervende activiteiten is in 2025 extra ingezet op online fondsenwerving en digitale communicatie.

Vrijwilligers vormen een belangrijke pijler onder het werk van de Stichting. Naar schatting zijn circa 2.500 vrijwilligers actief betrokken bij de campagnes van Vastenactie binnen parochies en lokale geloofsgemeenschappen. Zij leveren een belangrijke bijdrage aan fondsenwerving, bewustwording en lokale betrokkenheid. De Stichting ondersteunt vrijwilligers onder meer met campagne- en liturgisch materiaal, nieuwsbrieven, regionale startdagen, presentaties en persoonlijke ondersteuning.

Ook scholen vormen een belangrijke samenwerkingspartner in de bewustwordingsdoelstelling van de Stichting. Via educatief materiaal, campagnes en activiteiten ondersteunt Vastenactie scholen bij de invulling van burgerschapsvorming, internationale solidariteit en katholieke identiteit.

Daarnaast onderhoudt de Stichting actief contact met haar projectpartners en lokale gemeenschappen wereldwijd. De ervaringen, signalen en behoeften van partners en doelgroepen worden waar mogelijk betrokken bij de evaluatie en verdere ontwikkeling van projecten, campagnes en beleid. Daarbij staat het uitgangspunt centraal dat projecten aansluiten bij lokaal geformuleerde behoeften en bijdragen aan duurzame versterking van gemeenschappen.

Door de voortdurende dialoog met belanghebbenden wil Vastenactie haar maatschappelijke relevantie, betrokkenheid en effectiviteit blijvend versterken.

4. Verslag van de activiteiten (Doelrealisatie)

4.1. Behaalde resultaten

2025 stond financieel in het teken van verdere groei van de activiteiten van Vastenactie, mede als gevolg van nieuwe samenwerkingen en een stabiele ontwikkeling van de reguliere fondsenwerving. Ondanks een uitdagende maatschappelijke context slaagde de Stichting erin haar inkomsten op peil te houden en tegelijkertijd de bestedingen aan de doelstellingen verder te vergroten.

In 2025 zijn totale baten gerealiseerd van 3.852 duizend euro (2024: 3.230 duizend euro). De totale lasten bedroegen 3.586 duizend euro (2024: 3.268 duizend euro). Het operationele resultaat bedroeg daarmee 266 duizend euro positief. Daarnaast werd een positief beleggingsresultaat gerealiseerd van 48 duizend euro en werd 14 duizend euro rente ontvangen. Het totale saldo van baten en lasten kwam daarmee uit op 328 duizend euro positief, dat overeenkomstig het reservebeleid van de Stichting aan de reserves is toegevoegd.

De positieve ontwikkeling van de baten en lasten hangt voor een belangrijk deel samen met de samenwerking die in 2025 is gestart met Stichting Amazone Kinderen ten behoeve van een omvangrijk programma in Bolivia. De hiermee samenhangende baten en lasten hebben geleid tot een substantiële uitbreiding van zowel de inkomsten als de projectbestedingen van de Stichting. Indien deze samenwerking buiten beschouwing wordt gelaten, realiseerde de Stichting alsnog een stijging van de reguliere inkomsten ten opzichte van 2024.

De stijging van de lasten kwam vrijwel volledig ten goede aan de doelstelling bestedingen buitenland. De overige kosten bleven per saldo stabiel. Hiermee kon een groter deel van de beschikbare middelen direct worden ingezet voor de realisatie van de doelstellingen van de Stichting.

De gerealiseerde baten en lasten weken beperkt af van de begroting. De belangrijkste afwijking betrof de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen, die vooraf niet volledig in de oorspronkelijke begroting was voorzien.

De belangrijkste inkomstenbronnen van de Stichting zijn de vasten- en adventscampagnes binnen parochies en scholen, particuliere donaties, bijdragen van fondsen en nalatenschappen. In 2025 werd 50,5% van de opbrengsten gerealiseerd via parochies en scholen. Particuliere donateurs waren verantwoordelijk voor 43,2% van de opbrengsten. Daarnaast ontving de Stichting bijdragen uit nalatenschappen, vermogensfondsen en overige baten.

Van de totale baten had 435 duizend euro betrekking op de Adventsactie-campagne. Een bedrag van 557 duizend euro hield verband met de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen voor

Bolivia. Het resterende deel van de inkomsten had betrekking op de reguliere Vastenactie-campagne en overige activiteiten van de Stichting.

De Stichting ontving daarnaast bijdragen van diverse fondsen, waaronder een bijdrage van 150 duizend euro van de Fundatie Charitas Breda en 150 duizend euro van het Maria Stroot Fonds te Heemstede. De opbrengsten uit nalatenschappen bedroegen in 2025 245 duizend euro.

Het positieve resultaat is overeenkomstig het reserve- en bestemmingsbeleid grotendeels toegevoegd aan bestemmingsreserves voor toekomstige activiteiten en projecten. Het resterende deel van het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve.

4.2. Impact: bijdrage aan de doelstelling bestedingen Buitenland

Met haar projecten wil Vastenactie bijdragen aan structurele verbetering van leefomstandigheden van kwetsbare gemeenschappen wereldwijd. Daarbij richt de Stichting zich op projecten die lokaal zijn ingebed en bijdragen aan versterking van de zelfredzaamheid, sociale rechtvaardigheid en menselijke waardigheid van mensen en gemeenschappen.

In 2025 ondersteunde de Stichting via 91 projecten in 33 landen naar schatting ruim 246.000 mensen. In totaal werd 2.155 duizend euro besteed aan projecten in het buitenland. Ten opzichte van 2024 betekende dit een aanzienlijke stijging van de projectbestedingen. Deze stijging hield voornamelijk verband met de in 2025 gestarte samenwerking met Stichting Amazone Kinderen ten behoeve van een omvangrijk meerjarig programma in Bolivia.

De projectbestedingen waren als volgt verdeeld:

Hoofdfonds	Aantal projecten	Totaalbedrag	Gemiddeld per project (bedragen x € 1.000)
Vastenactie Algemeen ²	67	1.241	19
Vastenactie Eigen Doelen	21	367	17
Samenwerking programma Bolivia ³	1	527	527
Noodhulp	2	20	10
Totaal	91	2.155	24

Binnen het projectenbeleid bleef de nadruk liggen op kleinschalige projecten die aansluiten bij concrete behoeften van lokale gemeenschappen. De Stichting ziet dat projecten het meest effectief zijn wanneer zij lokaal zijn ingebed, gedragen worden door de gemeenschap zelf en aansluiten bij bestaande sociale structuren en lokale kennis. In 2025 ging bijzondere aandacht uit naar projecten op het gebied van voedselzekerheid, inkomensverbetering, mensenrechten, onderwijs en versterking van lokale gemeenschappen.

Onder Vastenactie Algemeen valt tevens het zogenoemde bisdommenfonds. In 2025 werd hiervoor per bisdom ruim 18 duizend euro beschikbaar gesteld ten behoeve van zes bisdommen. Daarnaast is binnen dit fonds een bijdrage van ruim 43 duizend euro opgenomen voor het Fonds Mondiale Vorming, gericht op versterking van de missionaire infrastructuur van de Nederlandse bisdommen. Dit bedrag was per balansdatum nog niet uitbetaald, omdat nog niet alle verantwoordingen van eerdere jaren waren ontvangen. Het bedrag is daarom opgenomen onder de kortlopende schulden.

Binnen de regeling Eigen Doelen kunnen parochies de opbrengst van hun eigen actie laten aanvullen door de Stichting met maximaal 50%. In 2025 brachten parochies binnen deze regeling

² Dit is inclusief de 7 toekenningen via het bisdommenfonds en het Fonds Mondiale Vorming.

³ Het programma in Bolivia geldt als één project, maar bestaat feitelijk uit ongeveer 30 deelprojecten.

afgerond 303 duizend euro bijeen. De Stichting vulde dit aan met 65 duizend euro, waardoor in totaal 367 duizend euro beschikbaar kwam voor Eigen Doelen-projecten. Dit betekende een lichte daling ten opzichte van 2024.

De Stichting constateerde in 2025 een sterke stijging van het aantal projectaanvragen. In totaal werden 246 aanvragen afgewezen, naast enkele tientallen aanvragen die niet in behandeling zijn genomen omdat deze niet voldeden aan de minimale vereisten of onvoldoende aansloten bij de doelstellingen van de Stichting. Deze ontwikkeling zette zich begin 2026 verder voort en onderstreept de noodzaak tot verdere prioritering en zorgvuldige selectie binnen het projectenbeleid.

De Stichting blijft inzetten op een zorgvuldige beoordeling van projecten en uitvoeringspartners, waarbij niet alleen wordt gekeken naar financiële en organisatorische kwaliteit, maar ook naar lokale verankering, duurzaamheid en de verwachte maatschappelijke impact van projecten.

4.3. Impact: bijdrage aan de doelstelling bestedingen bewustwording

Naast het ondersteunen van projecten wereldwijd heeft Vastenactie als tweede belangrijke doelstelling het bevorderen van bewustwording, solidariteit en maatschappelijke betrokkenheid in Nederland. De Stichting geeft hier invulling aan door het ondersteunen van vrijwilligers, parochies en scholen en door het ontwikkelen van campagnes, educatief materiaal en activiteiten rond internationale solidariteit en sociale rechtvaardigheid.

Vrijwilligers vormen een belangrijke pijler onder het werk van de Stichting. Naar schatting waren in 2025 circa 2.500 vrijwilligers actief betrokken bij de campagnes van Vastenactie binnen parochies en lokale geloofsgemeenschappen. De Stichting ondersteunt deze vrijwilligers onder meer met campagne- en liturgisch materiaal, nieuwsbrieven, presentaties, digitale communicatie en regionale bijeenkomsten.

In november 2025 organiseerde Vastenactie in samenwerking met de missiesecretarissen vier regionale startdagen voor vrijwilligers in parochies. Tijdens deze bijeenkomsten werden vrijwilligers geïnformeerd over het campagneproject, het beschikbare campagnemateriaal en de wijze waarop campagnes lokaal vorm kunnen krijgen. Daarnaast boden de bijeenkomsten ruimte voor ontmoeting, kennisdeling en onderlinge uitwisseling van ervaringen.

Ook in 2025 werd uitgebreid campagne- en ondersteuningsmateriaal beschikbaar gesteld voor parochies. Vrijwilligers konden onder meer gebruikmaken van posters, flyers, vastenzakjes, handboeken, hongerdoeken en bouwstenen voor vieringen. In 2025 zijn er 1.603 Handboeken besteld, dat zijn er 63 meer dan het jaar ervoor. Het aantal bestellingen van hongerdoeken en bouwstenen voor vieringen lag lager dan in 2024, mede doordat hetzelfde hongerdoek voor een tweede jaar werd gebruikt.

Daarnaast verzorgden medewerkers van de Stichting in 2025 dertien presentaties binnen parochies en lokale geloofsgemeenschappen, onder meer tijdens vastenmaaltijden, vieringen en inspiratiebijeenkomsten. Hiermee werden naar schatting circa 450 mensen direct bereikt.

Educatie en bewustwording binnen het primair onderwijs vormden ook in 2025 een belangrijk onderdeel van de activiteiten van de Stichting. In samenwerking met uitgeverij Kwintessens ontwikkelde Vastenactie lesmateriaal voor basisscholen rond de vasten- en adventstijd. Met dit materiaal wil de Stichting scholen ondersteunen bij burgerschapsvorming, internationale solidariteit en de invulling van hun katholieke identiteit.

Het lesmateriaal voor de vastentijd werd in 2025 in totaal 631 keer gedownload. Daarnaast verzorgde de Stichting via de Vastenactie Theatershow voorstellingen op 43 basisscholen verspreid over Nederland. Voor de Adventsactie werd aanvullend lesmateriaal ontwikkeld voor zowel de midden- en bovenbouw als de onderbouw van het primair onderwijs. Het adventsmateriaal werd in 2025 in totaal 952 keer gedownload.

De Stichting constateert dat bewustwording en betrokkenheid in Nederland plaatsvinden binnen een veranderende maatschappelijke en kerkelijke context. Vrijwilligersbestanden vergrijzen, parochies fuseren en vormen van maatschappelijke betrokkenheid veranderen. Tegelijkertijd ziet de Stichting dat er blijvende belangstelling bestaat voor thema's als internationale solidariteit,

duurzaamheid en sociale rechtvaardigheid, met name wanneer deze op een concrete en herkenbare manier worden verbonden aan lokale betrokkenheid en educatie. Vastenactie blijft daarom investeren in vernieuwende vormen van communicatie, educatie en relatiebeheer, met als doel bestaande betrokkenheid te behouden en nieuwe doelgroepen te bereiken.

4.4. Evaluatie en leerpunten

2025 was voor Vastenactie een jaar waarin belangrijke stappen zijn gezet in de verdere professionalisering en strategische ontwikkeling van de Stichting. De inkomsten ontwikkelden zich positief en de Stichting slaagde erin haar doelstellingen op het gebied van projecten en bewustwording verder te realiseren. De samenwerking met Stichting Amazone Kinderen leidde tot een aanzienlijke uitbreiding van de projectbestedingen en versterkte de positie van Vastenactie binnen het internationale netwerk van projectpartners.

Ook op het gebied van fondsenwerving en relatiebeheer zijn positieve ontwikkelingen zichtbaar. Ondanks een lichte daling van het aantal giftgevers steeg de gemiddelde gift per donateur opnieuw. Daarnaast werden meer nieuwe donateurs bereikt dan in voorgaande jaren en is verdere ervaring opgedaan met online fondsenwerving en digitale communicatie.

Binnen de bewustwordingsdoelstelling bleef de betrokkenheid van vrijwilligers, parochies en scholen van grote waarde. Tegelijkertijd ziet de Stichting dat de maatschappelijke en kerkelijke context verandert. Parochies vergrijzen, schaalvergroting binnen bisdommen neemt toe en het bereik van traditionele campagnes staat onder druk. Dit vraagt om verdere vernieuwing van communicatie, campagnes en vormen van betrokkenheid.

Een belangrijk leerpunt in 2025 was het belang van focus en prioritering binnen een relatief kleine organisatie. De uitbreiding van activiteiten, nieuwe samenwerkingen en strategische ontwikkelingen leggen druk op de beschikbare capaciteit. Daarom is in het nieuwe driejarenplan nadrukkelijk aandacht opgenomen voor professionalisering, betere prioritering, organisatorische versterking en het creëren van ruimte voor innovatie.

Daarnaast constateert de Stichting een sterke stijging van het aantal projectaanvragen, terwijl de beschikbare middelen niet in gelijke mate toenemen. Dit vraagt om verdere aanscherping van projectselectie, prioritering en verwachtingenmanagement richting aanvragers.

De Stichting blijft inzetten op transparantie, doelmatigheid en het vergroten van maatschappelijke impact, waarbij voortdurende evaluatie van activiteiten, samenwerking met partners en dialoog met belanghebbenden belangrijke uitgangspunten vormen.

5. Financiële analyse

5.1. Ontwikkeling baten en lasten: toelichting op de belangrijkste afwijkingen t.o.v. vorig jaar en begroting

De financiële ontwikkeling van Vastenactie werd in 2025 in belangrijke mate beïnvloed door de verdere groei van de reguliere activiteiten en de start van de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen ten behoeve van een omvangrijk programma in Bolivia. Hierdoor namen zowel de baten als de bestedingen aan de doelstellingen substantieel toe ten opzichte van voorgaand jaar.

De totale baten bedroegen in 2025 3.852 duizend euro, tegenover 3.230 duizend euro in 2024. De totale lasten bedroegen 3.586 duizend euro, tegenover 3.268 duizend euro in 2024. Het operationele resultaat kwam daarmee uit op 266 duizend euro positief. Daarnaast werd een positief beleggingsresultaat gerealiseerd van 48 duizend euro en werd 14 duizend euro rente ontvangen. Het totale saldo van baten en lasten bedroeg daarmee 328 duizend euro positief.

Ten opzichte van de begroting vielen de baten hoger uit dan voorzien. De belangrijkste oorzaak hiervan was de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen, die bij het opstellen van de oorspronkelijke begroting nog niet was opgenomen. Ook de reguliere inkomsten uit fondsenwerving ontwikkelden zich positief.

De stijging van de lasten hield grotendeels verband met hogere projectbestedingen buitenland als gevolg van de uitbreiding van activiteiten in Bolivia. De overige lasten ontwikkelden zich overwegend conform begroting. De Stichting slaagde erin de kosten voor beheer en administratie en de fondsenwervende kosten beheerst te houden, ondanks stijgende kosten voor personeel, huisvesting, ICT en externe dienstverlening.

De personeelskosten namen in 2025 toe als gevolg van cao-stijgingen, hogere pensioenlasten en verdere professionalisering van de organisatie. Ook de kosten voor huisvesting lagen hoger dan in voorgaande jaren vanwege het eerste volledige jaar waarin vanuit het kantoor in Gouda werd gewerkt. Daartegenover stonden beheersmaatregelen op diverse operationele kosten en een verdere inzet op efficiëntie binnen fondsenwerving en communicatie.

De Stichting blijft alert op ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de financiële continuïteit, waaronder veranderend geefgedrag, vergrijzing binnen parochies, inflatie en stijgende uitvoeringskosten. Tegelijkertijd constateert de Stichting dat de betrokkenheid van donateurs, vrijwilligers, scholen en partnerorganisaties een belangrijke basis blijft vormen voor stabiele inkomsten en continuïteit van de activiteiten.

5.2. Kostenbeheersing: toelichting op de fondsenwervingspercentages

Vastenactie hecht groot belang aan een zorgvuldige en doelmatige besteding van de aan haar toevertrouwde middelen. De Stichting streeft ernaar een zo groot mogelijk deel van de beschikbare middelen direct ten goede te laten komen aan haar doelstellingen, waarbij tegelijkertijd voldoende ruimte blijft bestaan voor professionele fondsenwerving, relatiebeheer, communicatie en een beheerste organisatievoering. De Stichting hanteert hierbij interne streefpercentages voor de verhouding tussen doelbestedingen, fondsenwervende kosten en kosten voor beheer en administratie. De Stichting streeft ernaar om ten minste 75% van de totale lasten te besteden aan de doelstellingen. In 2025 lag dit percentage met 83,0% aanzienlijk boven deze norm.

Van de totale lasten werd in 2025 in totaal 2.155 duizend euro besteed aan projecten in het buitenland en 822 duizend euro aan bewustwording en betrokkenheid in Nederland. Daarmee werd in totaal 83,0% van de lasten besteed aan de doelstellingen van de Stichting.

De Stichting streeft er daarnaast naar de kosten voor fondsenwerving te beperken tot maximaal 20% van de geworven baten. In 2025 bedroegen de kosten voor fondsenwerving 505 duizend euro, hetgeen neerkomt op 13,2% van de geworven baten. Hiermee bleven de fondsenwervende kosten ruim binnen de door de Stichting gehanteerde norm.

De kosten voor beheer en administratie mogen volgens het beleid van de Stichting maximaal 5% van de totale lasten bedragen. In 2025 bedroegen deze kosten 104 duizend euro, overeenkomend met 2,9% van de totale lasten. Ook dit percentage bleef daarmee ruim binnen de interne normstelling van de Stichting.

De gunstige ontwikkeling van de percentages in 2025 hield mede verband met de stijging van de totale baten en doelbestedingen als gevolg van de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen ten behoeve van het programma in Bolivia. Tegelijkertijd bleef de Stichting nadrukkelijk sturen op kostenbeheersing, efficiënte inzet van middelen en verdere professionalisering van fondsenwerving en communicatie.

De Stichting constateert dat kosten voor personeel, ICT, drukwerk, porto en externe dienstverlening structureel onder druk staan door inflatie en veranderende eisen aan communicatie en fondsenwerving. Vastenactie blijft daarom inzetten op een doelmatige organisatie van haar activiteiten en een zorgvuldige afweging tussen kostenbeheersing, zichtbaarheid, betrokkenheid en continuïteit van de organisatie.

5.3. Vermogenspositie: onderbouwing van de omvang van de reserves

Vastenactie acht het van belang om te beschikken over een gezonde vermogenspositie die past bij de aard, omvang en risico's van de organisatie. De reserves en fondsen van de Stichting hebben als doel de continuïteit van de organisatie te waarborgen, risico's op te vangen en middelen beschikbaar te houden voor toekomstige activiteiten en verplichtingen.

Met uitzondering van hogere baten uit nalatenschappen waren in 2025 geen materiële incidentele baten of lasten van invloed op het resultaat. De ontvangen nalatenschappen hebben bijgedragen aan het positieve resultaat over het verslagjaar. Het positieve resultaat over 2025 is grotendeels toegevoegd aan bestemmingsreserves voor toekomstige activiteiten en projecten. Het resterende deel van het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve.

- De bestemmingsreserve innovatie 2025, die in 2024 was gevormd, is in 2025 niet benut. Het saldo van 30 duizend euro wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve innovatie 2027. De besteding hiervan is voorzien in 2027 en houdt onder meer verband met investeringen in innovatie, communicatie en samenwerking.
- De bestemmingsreserve jubileum, die in 2024 was gevormd ten behoeve van het jubileumjaar van de Stichting, is in 2025 nog niet besteed en wordt doorgeschoven naar 2026. Ook de bestemmingsreserve CIDSE is in 2025 niet benut. Het met deze reserve samenhangende symposium is uitgesteld tot 2026.
- De bestemmingsreserve verhuizing, die in 2024 was gevormd, is in 2025 grotendeels besteed. Omdat de Stichting in 2026 opnieuw zal moeten verhuizen als gevolg van het beëindigen van de huursituatie van het huidige kantoor, is deze reserve aanvullend verhoogd met 10 duizend euro.
- Het restant van het fonds dat bestemd is voor ondersteuning van de Wichi-gemeenschappen in Argentinië is in 2025 nog niet besteed. De uitvoering van deze activiteiten zal naar verwachting in 2026 plaatsvinden.
- Het bestemmingsfonds nalatenschappen had betrekking op geoormerkte middelen voor projecten die in 2025 volledig zijn uitgevoerd. Omdat de betreffende middelen volledig zijn besteed, is dit bestemmingsfonds in 2025 opgeheven.
- Daarnaast ontving de Stichting eind 2025 drie donaties voor een totaalbedrag van 24 duizend euro ten behoeve van een project op Sumatra in Indonesië dat in 2026 zal worden uitgevoerd. Deze middelen zijn ondergebracht in een afzonderlijk bestemmingsfonds.

De Stichting streeft ernaar reserves en fondsen uitsluitend aan te houden voor zover deze functioneel noodzakelijk zijn voor de continuïteit van de organisatie, toekomstige verplichtingen of specifieke doelstellingen. De reserves en fondsen worden jaarlijks beoordeeld op actualiteit, noodzaak en passendheid binnen het beleid van de Stichting.

5.4. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft als doel om de continuïteit van de organisatie te waarborgen in geval van onverwachte tegenvallers in inkomsten of uitgaven. De reserve stelt de Stichting in staat om gedurende een bepaalde periode aan haar verplichtingen te blijven voldoen en haar kernactiviteiten voort te zetten indien inkomsten tijdelijk terugvallen of risico's zich voordoen.

Bij de bepaling van de gewenste omvang van de continuïteitsreserve houdt de Stichting rekening met de aard van de organisatie, de omvang van de vaste organisatiekosten, de afhankelijkheid van fondsenwerving, de voorspelbaarheid van inkomsten en de risico's die samenhangen met de uitvoering van de activiteiten. De Stichting kwalificeert haar risicoprofiel als gemiddeld.

De omvang van de continuïteitsreserve is gebaseerd op een analyse van de vaste kosten van de organisatie, waarbij in het bijzonder wordt gekeken naar personeelskosten en overige noodzakelijke organisatiekosten die benodigd zijn om de continuïteit van de bedrijfsvoering gedurende een bepaalde periode te waarborgen.

De Raad van Toezicht en het bestuur evalueren de gewenste omvang van de continuïteitsreserve periodiek. De huidige normering is vastgesteld op basis van een analyse die per 1 januari 2024 is uitgevoerd. De volgende herijking van de continuïteitsreserve staat gepland voor eind 2026.

De continuïteitsreserve bedroeg per 31 december 2025 850 duizend euro. De Stichting is van mening dat de omvang van de continuïteitsreserve per balansdatum passend is bij de aard, omvang en risicopositie van de organisatie.

5.5. Risicoprofiel en risicobeheersing

De Stichting is zich ervan bewust dat het realiseren van haar maatschappelijke en kerkelijke doelstellingen gepaard gaat met uiteenlopende risico's en onzekerheden. De Stichting acht het van belang deze risico's tijdig te identificeren, te analyseren en waar mogelijk te beheersen. Het risicobeleid maakt integraal onderdeel uit van het algemene beleid en de bedrijfsvoering van de Stichting.

De belangrijkste strategische risico's voor de Stichting hangen samen met veranderende maatschappelijke en kerkelijke ontwikkelingen in Nederland. Daarbij gaat het onder meer om vergrijzing binnen parochies, veranderende vormen van maatschappelijke betrokkenheid, afnemende kerkelijke participatie, veranderend geefgedrag en toenemende concurrentie binnen fondsenwerving. Deze ontwikkelingen kunnen op langere termijn gevolgen hebben voor de inkomsten, het bereik van campagnes en de beschikbaarheid van vrijwilligers.

Daarnaast kent de Stichting risico's op operationeel en organisatorisch gebied. Als relatief kleine organisatie is Vastenactie afhankelijk van een beperkte personele bezetting en van de inzet van vrijwilligers en externe partners. Ook internationale projecten brengen risico's met zich mee, waaronder risico's op het gebied van governance, financiële verantwoording, politieke instabiliteit, lokale regelgeving en uitvoeringscapaciteit van projectpartners.

De Stichting onderkent daarnaast reputatierisico's als een van de belangrijkste risico's voor de organisatie. Vertrouwen van donateurs, vrijwilligers, parochies, scholen en andere belanghebbenden vormt een essentiële voorwaarde voor het realiseren van de doelstellingen van de Stichting. Integriteit, transparantie, zorgvuldige besteding van middelen en professionele samenwerking met partners zijn daarom belangrijke uitgangspunten binnen de organisatie.

Ten aanzien van de financiële risico's houdt de Stichting rekening met fluctuaties in inkomsten uit fondsenwerving, nalatenschappen en beleggingen, evenals met stijgende kosten voor personeel, huisvesting, ICT en externe dienstverlening. Om deze risico's te beheersen beschikt de Stichting over reserves en een continuïteitsreserve die periodiek worden geëvalueerd.

De Stichting heeft verschillende maatregelen getroffen om risico's te beheersen en de interne organisatie zorgvuldig in te richten. Hierbij gaat het onder meer om:

- vastgelegde procedures en procuratieregelingen;
- functiescheiding binnen financiële processen;
- begrotings- en liquiditeitsbewaking;
- interne controles op betalingen en projecttoekenningen;
- periodieke monitoring van projecten en resultaten;
- gedragscodes en integriteitsbeleid;
- toezicht door de Raad van Toezicht;
- en controle van de jaarrekening door een externe accountant.

Daarnaast worden risico's periodiek besproken binnen het bestuur en met de Raad van Toezicht. Waar nodig worden beheersmaatregelen aangepast aan veranderende omstandigheden en ontwikkelingen binnen de organisatie en de sector.

Het bestuur is van mening dat de aanwezige interne risicobeheersings- en controlesystemen in 2025 naar behoren hebben gefunctioneerd en een redelijke mate van zekerheid bieden dat de risico's voor de Stichting adequaat worden beheerst.

De Stichting hanteert een gematigde risicobereidheid: risico's die noodzakelijk zijn voor het realiseren van de doelstellingen worden aanvaard, mits deze beheersbaar zijn en passen binnen de financiële draagkracht, integriteitsnormen en continuïteit van de organisatie.

5.6. Financieel risicomanagement: beleid rondom beleggingen

De Stichting voert een prudent financieel beleid dat is gericht op het waarborgen van de continuïteit van de organisatie, het zorgvuldig beheren van de beschikbare middelen en het beperken van financiële risico's. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen middelen die benodigd zijn voor de reguliere bedrijfsvoering en middelen die voor langere termijn beschikbaar zijn.

De Stichting houdt het grootste deel van haar vermogen aan in de vorm van liquide middelen op bank- en spaarrekeningen. Een beperkt deel van het vermogen wordt duurzaam belegd met een lange-termijnhorizon. Het doel van deze beleggingen is het in stand houden van de continuïteitsreserve, inclusief een redelijke compensatie voor inflatie op langere termijn.

Het beleggingsbeleid van de Stichting is vastgelegd in een financieel statuut en een beleggingsplan. Hierbij geldt als uitgangspunt dat beleggingen duurzaam, prudent en passend bij de missie en waarden van de Stichting moeten zijn. De Stichting kiest nadrukkelijk niet voor actief vermogensbeheer in eigen beheer, maar heeft het beheer van de beleggingsportefeuille ondergebracht bij ABN AMRO MeesPierson binnen een discretionair mandaat.

Bij de inrichting van de portefeuille wordt rekening gehouden met maatschappelijke, sociale en ecologische criteria. De Stichting streeft naar beleggingen die passen binnen de uitgangspunten van het Katholiek Sociaal Denken en die rekening houden met factoren zoals mensenrechten, arbeidsomstandigheden, duurzaamheid en verantwoord ondernemerschap. Tot 1 juli 2025 werd het vermogen belegd binnen een ESG-mandaat. Per 1 juli 2025 is de portefeuille ondergebracht in een Impact Mandaat Fonds, omdat dit beter aansluit bij de maatschappelijke en duurzame doelstellingen van de Stichting.

De beleggingshorizon van de Stichting is vastgesteld tot 2040. Het gehanteerde risicoprofiel voor de beleggingen is matig offensief. De Stichting accepteert daarbij dat beleggingsresultaten van jaar tot jaar kunnen fluctueren. Positieve en negatieve resultaten maken onderdeel uit van een lange-termijnstrategie waarbij behoud van vermogen en een verantwoord rendement centraal staan.

Over 2025 werd op de beleggingsportefeuille een positief resultaat gerealiseerd van 48 duizend euro. De Stichting begroot opbrengsten uit beleggingen uit voorzichtigheidsoverwegingen structureel op nihil.

De Stichting beperkt financiële risico's door spreiding van liquide middelen en beleggingen en door uitsluitend samen te werken met gerenommeerde financiële instellingen. De portefeuille wordt periodiek geëvalueerd in overleg met de vermogensbeheerder. Daarnaast ontvangt de Stichting ieder kwartaal een rapportage over de samenstelling en ontwikkeling van de portefeuille.

Het bestuur en de Raad van Toezicht beoordelen periodiek of het gevoerde beleggingsbeleid, de risicoverdeling en de omvang van het belegd vermogen nog passend zijn bij de doelstellingen, continuïteit en risicobereidheid van de Stichting.

5.7. Valuta- of renterisico's

Vastenactie loopt in beperkte mate valuta- en renterisico's. Een klein deel van de projectbestedingen vindt plaats in buitenlandse valuta. Omdat projecttoekenningen in euro's worden vastgesteld en betalingen doorgaans op relatief korte termijn plaatsvinden, blijven de valutarisico's beperkt. De Stichting maakt geen gebruik van financiële derivaten of andere instrumenten om valutarisico's af te dekken.

Ten aanzien van renterisico's geldt dat het grootste deel van de liquide middelen wordt aangehouden op direct opvraagbare bank- en spaarrekeningen. Daarnaast wordt een beperkt deel van het vermogen belegd met een lange-termijnhorizon. Schommelingen in renteontwikkelingen kunnen van invloed zijn op spaarrentes, obligatiekoersen en beleggingsresultaten. De Stichting acht deze risico's passend binnen haar prudente financiële beleid en het gehanteerde risicoprofiel.

6. Toekomstverwachting

6.1. Vooruitblik

In 2026 blijft Vastenactie zich richten op haar kernopdracht: het ondersteunen van projecten wereldwijd, het bevorderen van bewustwording en solidariteit in Nederland en het versterken van betrokkenheid van parochies, scholen, vrijwilligers en donateurs.

In 2025 heeft de Stichting een nieuw driejarenplan voor de periode 2025–2028 vastgesteld. In 2026 zal verdere uitvoering worden gegeven aan de daarin opgenomen strategische doelstellingen. De nadruk ligt daarbij op verdere professionalisering van de organisatie, versterking van relaties met belanghebbenden, innovatie in communicatie en bewustwording en verdere ontwikkeling van het projectenbeleid.

Binnen het projectenbeleid blijft de Stichting inzetten op ondersteuning van kleinschalige, lokaal ingebedde projecten die bijdragen aan duurzame versterking van gemeenschappen. In 2025 heeft een interne evaluatie van het projectenbeleid plaatsgevonden. Op basis hiervan zal in 2026 een herziening van het beleid worden doorgevoerd, mede in het licht van de nieuwe strategische koers van de Stichting.

Ook in 2026 blijven parochies en basisscholen belangrijke partners binnen de bewustwordingsdoelstelling van de Stichting. Daarbij houdt Vastenactie rekening met veranderingen binnen de kerkelijke en maatschappelijke context, waaronder vergrijzing, schaalvergroting binnen parochies en veranderende vormen van betrokkenheid. De Stichting blijft daarom investeren in ondersteuning van vrijwilligers, educatie en vernieuwende vormen van bewustwording die aansluiten bij de behoeften van parochies, scholen en lokale gemeenschappen.

Op het gebied van fondsenwerving blijft de Stichting zich richten op het behouden van betrokkenheid van bestaande donateurs en vrijwilligers en het bereiken van nieuwe doelgroepen. Daarbij wordt onder meer ingezet op verdere ontwikkeling van digitale communicatie, online fondsenwerving en versterking van relaties met particuliere donateurs, fondsen en nalatenschappen.

Daarnaast zal in 2026 verdere invulling worden gegeven aan enkele strategische samenwerkingen die bijdragen aan de maatschappelijke zichtbaarheid en impact van de Stichting. Zo wordt de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen verder ontwikkeld en uitgebreid. Ook wordt gewerkt aan nieuwe vormen van samenwerking rond bewustwording en maatschappelijke betrokkenheid in Nederland, met name door het aangaan van een intensieve samenwerking met KRO-NCRV.

In 2026 zal tevens aandacht worden besteed aan het feit dat voor de 65e keer een Vastenactie-campagne wordt georganiseerd. De Stichting ziet dit jubileum als een moment om stil te staan bij haar geschiedenis, maatschappelijke betekenis en toekomstgerichte ontwikkeling.

De Stichting verwacht dat maatschappelijke, economische en kerkelijke ontwikkelingen ook de komende jaren van invloed zullen blijven op fondsenwerving, betrokkenheid en uitvoeringskosten. Door blijvende investeringen in samenwerking, professionalisering, innovatie en relatiebeheer wil Vastenactie haar maatschappelijke impact en financiële continuïteit ook op langere termijn waarborgen.

6.2. Financiële prognose: verwachte inkomsten en voorgenomen bestedingen

De Stichting verwacht dat de baten in 2026 zich overwegend stabiel zullen ontwikkelen, waarbij rekening wordt gehouden met blijvende druk op inkomsten vanuit parochies als gevolg van vergrijzing, schaalvergroting en afnemende kerkelijke betrokkenheid. Tegelijkertijd verwacht de Stichting dat verdere investeringen in particuliere fondsenwerving, online communicatie, relatiebeheer en nalatenschappen bijdragen aan het behoud van een stabiele inkomstenbasis.

Voor 2026 verwacht de Stichting opnieuw een belangrijk deel van de inkomsten te realiseren via de jaarlijkse vasten- en adventscampagnes binnen parochies en scholen, aangevuld met particuliere donaties, bijdragen van fondsen en opbrengsten uit nalatenschappen. Daarnaast wordt verwacht

dat de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen ook in 2026 een substantiële bijdrage zal leveren aan de projectbestedingen in Bolivia.

De Stichting streeft ernaar ook in 2026 een groot deel van de beschikbare middelen direct te besteden aan de doelstellingen van de organisatie. De nadruk ligt daarbij op:

- ondersteuning van kleinschalige projecten wereldwijd;
- bewustwording en educatie in Nederland;
- versterking van fondsenwerving en relatiebeheer;
- en verdere professionalisering van de organisatie.

Bij de voorgenomen bestedingen houdt de Stichting rekening met stijgende kosten voor personeel, huisvesting, ICT, communicatie en externe dienstverlening. Tegelijkertijd blijft Vastenactie inzetten op kostenbeheersing en doelmatige inzet van middelen, zodat de kosten voor fondsenwerving en beheer en administratie binnen de interne normstellingen blijven.

De Stichting verwacht dat de aanwezige reserves en liquiditeitspositie voldoende zijn om de voorgenomen activiteiten en verplichtingen in 2026 op verantwoorde wijze uit te voeren. Daarbij blijft de organisatie alert op maatschappelijke, economische en kerkelijke ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op inkomsten, betrokkenheid en uitvoeringskosten.

Begroting 2026	Bedrag
Verwachte baten	4.008 duizend euro
Voorgenomen bestedingen aan doelstellingen	3.578 duizend euro
Kosten fondsenwerving	433 duizend euro
Kosten beheer en administratie	186 duizend euro
Verwacht saldo van baten en lasten	-139 duizend euro

6.3. Investerings: geplande grote uitgaven in de organisatie of projecten

In 2026 verwacht Vastenactie verschillende investeringen te doen die bijdragen aan de verdere professionalisering, continuïteit en toekomstbestendigheid van de organisatie.

Een belangrijke investering betreft de verdere ontwikkeling van fondsenwerving, communicatie en relatiebeheer. De Stichting wil in 2026 opnieuw investeren in de werving van nieuwe donateurs, versterking van relaties met bestaande donateurs en verdere ontwikkeling van online communicatie en digitale fondsenwerving. Daarnaast worden middelen ingezet voor bewustwordingsactiviteiten binnen parochies en scholen, waaronder educatief materiaal en ondersteuning van vrijwilligers.

Ook wordt in 2026 geïnvesteerd in innovatie en samenwerking. In samenwerking met KRO-NCRV wordt gewerkt aan een gezamenlijk multimediaal aanbod rond de veertigdagentijd onder de titel "Veertig dagen van je leven". Voor deze ontwikkeling worden middelen ingezet vanuit de bestemmingsreserves innovatie 2026 en innovatie 2027.

Daarnaast verwacht de Stichting verdere investeringen te doen in de samenwerking met Stichting Amazone Kinderen en de verdere professionalisering van projecten en partnerrelaties in Bolivia.

In 2026 houdt de Stichting tevens rekening met kosten samenhangend met een nieuwe verhuizing van het kantoor in Gouda. Voor deze kosten is eerder een bestemmingsreserve verhuizing gevormd.

Verder verwacht de Stichting in 2026 uitvoering te geven aan een omvangrijk onderwijsproject in Indonesië, mogelijk gemaakt door een substantiële eenmalige donatie van een particuliere gever.

De Stichting verwacht dat deze investeringen bijdragen aan het versterken van de maatschappelijke impact, de zichtbaarheid en de continuïteit van de organisatie op langere termijn.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in 2025 toezicht gehouden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de Stichting. Daarbij heeft de Raad onder meer aandacht besteed aan de financiële ontwikkeling, de begroting, de jaarrekening, het risicobeheer, de voortgang van het driejarenplan 2025–2028, de ontwikkeling van de fondsenwerving, het projectenbeleid, integriteit en de continuïteit van de organisatie.

De Raad van Toezicht heeft in 2025 viermaal vergaderd met het bestuur. Daarnaast was er waar nodig tussentijds overleg tussen de voorzitter van de Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder. De Raad heeft de jaarrekening, het directieverslag en de resultaatbestemming besproken en goedgekeurd.

De Raad van Toezicht constateert dat de Stichting in 2025 haar doelstellingen op het gebied van projectondersteuning, bewustwording en fondsenwerving op zorgvuldige wijze heeft nagestreefd. De Raad spreekt zijn waardering uit voor de inzet van medewerkers, vrijwilligers, parochies, scholen, donateurs en partnerorganisaties.

Gouda, 3 juni 2026

Marc Bollerman
directeur bestuurder

Eelco Rommens
voorzitter Raad van Toezicht

Jaarrekening 2025

1 Balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht 2025

1.1. Balans 2025 (na resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	31-12-2025		31-12-2024	
Activa				
- Financiële vaste activa	<u>1.252</u>	1.252	<u>1.278</u>	1.278
- Vorderingen	39		103	
- Liquide middelen	<u>1.629</u>	1.668	<u>1.300</u>	1.403
Totaal activa		2.920		2.681
Passiva				
Reserves en Fondsen				
Reserves				
- Continuïteitsreserve	850		850	
- Bestemmingsreserve innovatie 2025	-		30	
- Bestemmingsreserve innovatie 2026	99		-	
- Bestemmingsreserve innovatie 2027	150		-	
- Bestemmingsreserve jubileum	25		25	
- Bestemmingsreserve CIDSE	10		10	
- Bestemmingsreserve verhuizing	15		5	
- Bestemmingsreserve teamontwikkeling	20		-	
- Bestemmingsreserve noodhulp	20		-	
- Overige reserves	<u>1.488</u>	2.677	<u>1.403</u>	2.323
Fondsen				
- Bestemmingsfonds Nalatenschappen	-		50	
- Bestemmingsfonds Wichi's	9		9	
- Bestemmingsfonds School Sumatra 2026	<u>24</u>	33	<u>-</u>	59
Kortlopende schulden				
- Overige kortlopende schulden	<u>210</u>	210	<u>299</u>	299
Totaal passiva		2.920		2.681

1.2 Staat van baten en lasten 2025

(bedragen x €1.000)			
	Begroting		
	2025	2025	2024
Baten			
- Baten van particulieren	1.352	3.175	1.741
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.457	PM	1.482
Som van de geworven baten	3.809	3.175	3.223
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	43	8	7
Som van de Baten	3.852	3.183	3.230
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
- Vastenactie bestedingen Buitenland	1.608	PM	1.762
- Programma samenwerking Bolivia	527	PM	-
- Adventsactie bestedingen buitenland	PM	PM	-
- Noodhulp bestedingen buitenland	20	PM	14
Bestedingen buitenland	2.155	1.655	1.776
Bewustwording	822	925	849
Som besteed aan de doelstellingen	2.977	2.580	2.625
Wervingskosten	505	572	532
Kosten beheer en administratie	104	117	111
Som van de lasten	3.586	3.269	3.268
Saldo voor financiële baten en lasten	266	-86	-38
Financiële baten en lasten	62	10	165
Saldo van baten en lasten	328	-76	127

Bestemming saldo 2025

(bedragen x € 1.000)	2025
Bestemmingsreserve innovatie 2026	99
Bestemmingsreserve innovatie 2027	150
Bestemmingsreserve teamontwikkeling	20
Bestemmingsreserve verhuizing	10
Bestemmingsreserve noodhulp	20
Bestemmingsreserve innovatie 2025	-30
Bestemmingsfonds nalatenschappen	-50
Bestemmingsfonds school Sumatra 2026	24
Overige reserves	85
Totaal saldo	328

1.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Verloop van geldmiddelen

(bedragen x € 1.000)	2025		2024	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Baten	3.852		3.230	
Lasten	3.524		3.103	
		328		127
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie vordering nalatenschappen	43		29	
Mutatie overige vorderingen	21		-12	
Mutatie kortlopende schulden	-89		-147	
		-25		-130
Kasstroom uit operationele activiteiten		303		-3
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		0		0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0		0
Toename/(afname) geldmiddelen		303		-3

Mutatie geldmiddelen

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	2.578	2.581
Mutatie boekjaar	303	-3
Stand per 31 december	2.881	2.578

2 Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten 2025

2.1 Activiteiten

De statutaire doelstelling van de Stichting luidt:

- a. Het in opdracht van de Nederlandse Bisschoppenconferentie initiëren en organiseren van werving van financiële middelen in de Rooms-Katholieke Nederlandse Kerkprovincie tijdens de Vastentijd, de Adventstijd en daarbuiten, alsook het bestemmen van deze middelen voor door de bevoegde kerkelijke overheid goedgekeurde projecten in heel de Wereldkerk, onder het motto: "Kerken helpen kerken".
- b. Het bieden van ondersteuning, pastorale begeleiding, opleiding en vorming aan professionele en vrijwillige medewerkers van (inter)parochiële en diocesane caritasinstellingen alsmede het onderhouden van contacten met lokale overheden en de nationale overheid op het gebied van armoedebestrijding.

2.2 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de langdurig aangehouden effecten. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

2.3 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directeur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

2.4 Financiële instrumenten

De Stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, zoals vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden. De Stichting handelt niet in deze financiële instrumenten, met uitzondering van de effecten die de Stichting koopt en verkoopt in het kader van de beleggingsportefeuille.

Contracten voor buitenlandse projecten worden hoofdzakelijk in euro's en bij uitzondering in US dollars of andere valuta afgesloten. Het valutarisico als gevolg van koerswijzigingen na het afsluiten van contracten ligt bij contracten in euro's bij de tegenpartij en bij contracten in US dollars en andere valuta bij de Stichting.

De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de *Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties*. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2025 en de realisatie 2024. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

3.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn materieel ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

3.3 Vreemde valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. De euro is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

3.4 Materiële vaste activa

Goederen met een waarde van meer dan € 10.000 en een levensduur van meer dan één jaar worden geactiveerd en op de balans verantwoord als materiële vaste activa. Alle materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur van het betreffende activum.

3.5 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord als 'waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten' onder de financiële baten en lasten.

3.6 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaaording benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de vorderingen. Derhalve worden de vorderingen niet gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.7 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit de kas en de banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.8 Reserves en Fondsen

De Stichting kent de volgende Reserves en Fondsen:

Reserves

- De Continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen;
- Onder de Bestemmingsreserves staan de middelen verantwoord waar door het bestuur een specifieke besteding aan is gegeven.;
- de Overige reserves staan ter vrije beschikking van het bestuur. Het bestuur wil de omvang hiervan beperkt houden.

Fondsen

- Onder de Bestemmingsfondsen staan de middelen verantwoord waar door derden een specifieke besteding aan is gegeven.

3.9 Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaaording benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de schulden. Daarom worden de schulden niet gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3.10 Projectverplichtingen

Projectverplichtingen worden verwerkt op het moment van het uitsturen van een contract en gewaardeerd tegen de reële waarde zoals vermeld in het contract. Betalingen worden hierop in mindering gebracht. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Alle activiteiten rond contracteren, betalen en monitoren van projecten wordt door de Stichting in eigen beheer uitgevoerd.

4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

4.2 Opbrengstverantwoording

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving betreffen donaties, giften en schenkingen, mailingacties, collecten en nalatenschappen. Baten uit donaties, giften en schenkingen, mailingacties en collecten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden materiële mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen.

Ontvangen bijdragen op verkopen van artikelen, waarbij het verspreiden van artikelen tot de doelstelling van de Stichting behoort en waarbij de bijdragen niet kostendekkend zijn, worden in mindering gebracht op de lasten besteed aan doelstellingen.

Wervingskosten

De wervingskosten bestaan uit kosten ten behoeve van het werven van donaties en giften.

Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten betreffen de overige operationele kosten van de organisatie.

Rentebaten en baten uit beleggingen

Rentebaten en baten uit beleggingen bestaan uit de netto rente-inkomsten, dividenden en gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten die gerealiseerd worden op de effecten die zijn aangeschaft vanuit de overtollige liquide middelen van de Stichting. De inkomsten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

5 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreft een effectenportefeuille en een op 1 januari 2023 verstrekte lening ad. 10.000 euro. De lening wordt in 4 jaar tijd afgelost door middel van maandelijkse betalingen ad. 208,33 euro. De rente bedraagt 2,5% per jaar. Het kortlopende deel van de lening is opgenomen onder de Vorderingen en overlopende posten.

De effectenportefeuille wordt aangehouden met een lange-termijn beleggingsstrategie.

De effecten zijn gewaardeerd tegen beurswaarde.

(bedragen x € 1.000)	31-12-2025		31-12-2024	
	Boekwaarde	Aanschafwaarde	Boekwaarde	Aanschafwaarde
Beleggingsportefeuille	1.252	1.196	1.275	1.051
Lening CIDSE	-	-	3	-

Beleggingsportefeuille (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	1.275	1.088
Aankopen	1.244	420
Verkopen	-1.315	-365
Koersresultaat	48	132
	1.252	1.275

Lening CIDSE (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	5	8
Opname lening	-	-
Aflossing	-3	-3
Kortlopend deel	-2	-2
	-	3

6 Vorderingen en overlopende posten

Vorderingen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2025	31-12-2024
Nog te vorderen nalatenschappen	34	73
Nog te ontvangen omzetbelasting	1	2
Kortlopend deel lening CIDSE	2	2
Overige vorderingen	-	11
Vooruitbetaalde bedragen	2	15
	39	103

7 Liquide middelen

De post liquide middelen is als volgt samengesteld:

(bedragen x € 1.000)	31-12-2025	31-12-2024
Banken	1.629	1.299
Kas	-	1
	1.629	1.300

Het saldo liquide middelen bestaat voor 424 duizend euro uit saldi op betaalrekeningen, voor 80 duizend euro uit saldi op een beleggingsrekening en voor 1.125 duizend euro uit saldi op spaarrekeningen. Het eerstgenoemde bedrag bestaat voor een deel uit tijdens de advent ontvangen gelden. Deze zijn op 31 december nog niet afgestort op een spaarrekening. Tijdelijk overtollige middelen staan op spaarrekeningen van grote Nederlandse banken. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

8 Reserves en fondsen

De samenstelling van de Reserves en fondsen is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Continuïteits-reserve	Bestemmings-reserves	Overige reserves	Bestemmings-fondsen	Totaal
Stand per 31 december 2024	850	70	1.403	59	2.382
Mutaties (via verdeling saldo)					
Onttrekkingen	-	-30	-	-50	-80
Dotaties	-	299	85	24	408
Stand per 31 december 2025	850	339	1.488	33	2.710

8.1 Continuïteitsreserve

Met de Continuïteitsreserve beoogt het bestuur de risico's op korte termijn af te dekken en zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Na de verzelfstandiging van de Stichting is de vorming van zulk een reserve wenselijk geworden. De afgelopen jaren hebben aangetoond dat de Stichting goed in staat is zelfstandig te functioneren. De continuïteitsreserve is in 2023 opnieuw vastgesteld en bedraagt 850 duizend euro. Dit is gebaseerd op een scenario waarbij de organisatie als geheel zou worden opgeheven en de kosten voor lonen en contracten nog zes maanden moeten doorbetaald. Eind 2026 zal het bestuur bezien of de omvang van de reserve nog aansluit op de af te dekken risico's.

8.2 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve innovatie 2025 (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	30	-
Onttrekkingen	-30	-
Dotaties	-	30
Stand per 31 december	-	30

Bestemmingsreserve innovatie 2026 (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
Onttrekkingen	-	-
Dotaties	99	-
Stand per 31 december	99	-

In 2025 is een nieuw driejarenplan vastgesteld, waarin diverse innovatieve prioriteiten zijn gesteld voor de periode 2026-2028. Eind 2025 is besloten dat in 2026 daarvoor met name zal worden geïnvesteerd in een samenwerking met de omroep KRO-NCRV, in zowel de Vastentijd, als de Adventstijd van 2026, gericht op het vergroten van naamsbekendheid van de stichting.

Bestemmingsreserve innovatie 2027 (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
Onttrekkingen	-	-
Dotaties	150	-
Stand per 31 december	150	-

In 2025 is een nieuw driejarenplan vastgesteld, waarin diverse innovatieve prioriteiten zijn gesteld voor de periode 2026-2028. Om de uitvoering van deze prioriteiten ook in 2027 mogelijk te maken, is besloten een bestemmingsreserve te vormen voor innovatie en ontwikkeling.

Bestemmingsreserve jubileum (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	25	-
Onttrekkingen	-	-
Dotaties	-	25
Stand per 31 december	25	25

In 2024 is besloten een bestemmingsreserve te vormen voor de kosten van de viering van het aanstaande jubileum in 2026.

Bestemmingsreserve CIDSE (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	10	-
Onttrekkingen	-	-
Dotaties	-	10
Stand per 31 december	10	10

In 2024 is besloten een bestemmingsreserve te vormen voor ondersteuning van een project van CIDSE in 2026. De Stichting heeft hiervoor in 2024 een toezegging gedaan.

Bestemmingsreserve verhuizing (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	5	36
Onttrekkingen	-	-31
Dotaties	10	-
Stand per 31 december	15	5

In 2025 is onverwacht bekend geworden dat de huur van de huidige kantoorlocatie wordt opgezegd in 2026. Daarom is besloten een bestemmingsreserve te vormen voor een verhuizing. De te maken kosten betreffen met name verhuiskosten en mogelijke ICT kosten. De verhuizing zal in 2026 plaatsvinden.

Bestemmingsreserve teamontwikkeling (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
Onttrekkingen	-	-
Dotaties	20	-
Stand per 31 december	20	-

In 2025 is besloten een bestemmingsreserve te vormen voor teamontwikkeling. De te maken kosten betreffen met name de kosten voor de inzet van derden.

Bestemmingsreserve noodhulpprojecten (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
Onttrekkingen	-	-
Dotaties	20	-
Stand per 31 december	20	-

In 2025 is besloten een bestemmingsreserve te vormen voor noodhulpprojecten waarvoor geen aparte fondswerving voor kan worden gedaan. De dotatie aan deze bestemmingsreserve is door het bestuur op 20 duizend euro bepaald. De bestemmingsreserve wordt jaarlijks aangevuld tot 20 duizend euro.

8.3 Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Nalatenschappen (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	50	-
Onttrekkingen	-50	-
Dotaties	-	50
Stand per 31 december	-	50

In 2024 is een nalatenschap toegekend met als doel deze binnen 5 jaar te besteden aan hulpprojecten voor de minst draagkrachtige mensen in ontwikkelingslanden. Deze projecten zijn in 2025 uitgevoerd.

Bestemmingsfonds Wichi's (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	9	30
Onttrekkingen	-	21
Dotaties	-	-
Stand per 31 december	9	9

In 2023 is een bestemmingsfonds opgenomen van 30 duizend euro, welke ontvangen is met het doel om te besteden aan het Wichi-project. Dit bedrag is, op 9 duizend euro na, in 2024 besteed. Het restant zal worden aangewend voor een vervolgaanvraag voor dit project in 2026.

Bestemmingsfonds school Sumatra 2026 (bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
Onttrekkingen	-	-
Dotaties	24	-
Stand per 31 december	24	-

In 2025 zijn een drietal giften ontvangen, in totaal 24 duizend euro, onder de door de donateurs gestelde voorwaarde dat deze gelden dienen te worden besteed aan de financiering van een school in Sumatra in 2026. Hiervoor is een bestemmingsfonds opgenomen.

8.4 Overige reserves

De overige reserves betreffen reserves aangehouden door de Stichting, waarvoor het bestuur de bestemming nog niet heeft vastgesteld. Deze algemene reserve is ook bedoeld om schommelingen in inkomsten te kunnen opvangen, zonder direct te hoeven ingrijpen in de doelbestedingen, waaronder de doelbesteding projecten.

8.5 Statutaire regeling inzake bestemming saldo baten en lasten

De statuten van de Stichting kennen geen bepalingen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten, met uitzondering bij opheffing van de stichting. Indien dat het geval zou zijn, wordt op grond van artikel 13 van de statuten het saldo ter beschikking gesteld aan de bisschoppenconferentie van de Rooms Katholieke Kerk in Nederland.

9 Kortlopende schulden

De post Kortlopende schulden is als volgt samengesteld:

Kortlopende schulden

(bedragen x € 1.000)	31-12-2025	31-12-2024
Te betalen projectgelden	75	158
Crediteuren	47	30
Overige schulden	23	37
Belastingen en sociale verzekeringen	20	26
Reservering vakantiedagen	18	20
Reservering vakantietoeslag	27	28
	210	299

10 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

De Stichting is gevestigd aan de Elizabeth Wolffstaat 1 in Gouda. De huurovereenkomst loopt vanaf 1 februari 2024 voor een periode van 5 jaar, en wordt daarna behoudens opzegging steeds met 1 jaar verlengd. De jaarlijkse huurprijs bedraagt bij aanvang 20.300 euro aan huur en 8.136 euro servicekosten en zal jaarlijks worden geïndexeerd.

In 2025 heeft de eigenaar van het pand in Gouda laten weten dat het pand in 2026 wordt verkocht aan een nieuwe eigenaar. Bij kennismaking met deze nieuwe eigenaar werd duidelijk dat men ons verzoekt om eind 2026 te verhuizen. Een formele tussentijdse huuropzegging van het lopende contract wordt in 2026 verwacht. Gesprekken over de voorwaarden hiervoor zijn nog niet afgerond.

11 Baten

De baten zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Vastenactie	1.010	2.650	1.363
Adventsactie	342	525	378
Noodhulp	-	PM	-
Totaal baten van particulieren	1.352	3.175	1.741
Vastenactie	1.837	PM	1.281
Adventsactie	93	PM	191
Noodhulp	-	PM	10
Programma samenwerking Bolivia	527	PM	-
Totaal baten van overige organisaties zonder winststreven	2.457	PM	1.482
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	43	8	7
Totaal	3.852	3.183	3.230

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Baten eigen fondsenwerving – Vastenactie	2.847	2.650	2.644
Baten eigen fondsenwerving – Adventsactie	435	525	569
Baten eigen fondsenwerving – Noodhulp	-	PM	10
Baten eigen fondsenwerving – Programma samenwerking Bolivia	527		
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	43	8	7
Totaal	3.852	3.183	3.230

De totale baten liggen 669 duizend euro hoger dan begroot. Onder de baten uit de Vastenactie is 245 duizend euro opgenomen aan nalatenschappen en legaten, waar in de begroting geen rekening mee is gehouden. Als de baten uit nalatenschappen en legaten buiten beschouwing worden gelaten, is de opbrengst uit fondsenwerving 424 duizend euro hoger dan begroot. Deze toename is het gevolg van de samenwerking die is aangegaan door de Stichting met Stichting Amazone Kinderen, die geoormerkt voor besteding aan projecten in Bolivia een bedrag van 557K beschikbaar stelde. Van dit bedrag is 30K een bate als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten aan Stichting Amazone Kinderen.

Onder de fondsenwerving zijn de opbrengsten uit de door parochies georganiseerde collecten in het kader van de Vastenactie-, de Adventsactie- en (eventueel) de noodhulpcampagnes opgenomen. De materialen (zoals posters en collectezakjes) voor deze collecten worden vervaardigd in opdracht van de Stichting. De parochies kunnen deze materialen via de Stichting betrekken. Parochies besluiten zelf over het al dan niet organiseren van collecten. De Stichting heeft daar geen invloed op. Ook is de organisatie van de collecten volledig aan de parochies, zonder dat de Stichting hierin een rol speelt. De Stichting ontvangt de gecollecteerde gelden pas als donatie van de parochies als zij de gelden overmaken op de bankrekening van de Stichting. Om deze redenen zijn de collecten door de parochies als donatie verantwoord in de jaarrekening, net als in voorgaande jaren.

Onderstaand een overzicht van de in belangrijke mate over de jaargrens heen lopende opbrengsten van de Adventsacties over 2023, 2024 en 2025. In de jaarrekening worden de baten op kasbasis verantwoord en niet toegerekend aan het betreffende 'actiejaar' aangezien de omvang per balansdatum nog niet bekend is.

Overzicht opbrengsten Adventsacties 2023, 2024 en 2025

(bedragen x € 1.000)	Actie 2025	Actie 2024	Actie 2023	Totaal
Ontvangsten 2023			419	419
Ontvangsten 2024		418	151	569
Ontvangsten 2025	435	81		516
Ontvangsten 2026	14 ¹			14
Totaal ontvangsten per actie	449	499	570	

¹ baten t/m januari 2026 meegenomen

12 Besteed aan doelstelling

De Bestedingen aan de doelstelling zijn als volgt te specificeren:

Bestedingen aan doelstelling

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Vastenactie buitenland	1.608		1.762
Adventsactie buitenland	-		-
Noodhulp	20		-
Programma samenwerking Bolivia	527		14
Buitenland totaal	2.155	1.655	1.776
Bewustwording	822	925	849
Bewustwording totaal	822	925	849
Totaal	2.977	2.580	2.625

De totale bestedingen aan doelstellingen bedragen 397 duizend euro meer dan begroot. Aan de bestedingen buitenland is 500 duizend euro meer besteed dan begroot, de bestedingen aan bewustwording liggen 103 duizend euro onder de begroting.

De hogere uitgaven aan bestedingen buitenland zijn grotendeels toe te wijzen aan de samenwerking van Stichting Amazone Kinderen, waarvan de ontvangen gelden bestemd waren voor projecten in Bolivia.

De kosten voor de noodhulp bedragen 20 duizend euro. Hier stonden geen aparte inkomsten tegenover. De noodhulp is bestemd voor slachtoffers van de oorlog in Gaza en de Westbank en besteed aan opvang van vluchtelingen en distributie van voedsel en medicijnen.

Als bijlage bij de jaarrekening is een overzicht met alle ondersteunde projecten opgenomen. In het inhoudelijk jaarverslag zijn meer details opgenomen over de ondersteunde projecten en de behaalde resultaten.

13 Werving baten

De kosten van Werving baten zijn als volgt te specificeren:

Werving baten

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Wervingskosten	505	572	532

Voor de diverse campagnes samen is in 2025 67 duizend euro minder uitgegeven dan begroot.

Dit is vooral het gevolg van bezuinigingen in de loop van het jaar op diverse zaken. Een vacature is enige tijd niet ingevuld geweest en er zijn meer zaken in eigen beheer uitgevoerd in plaats van uitbesteed. Doordat ons donateurenbestand kleiner werd, zijn met name ook de portokosten voor mailingen aanzienlijk lager dan begroot.

De kosten voor fondsenwerving bedragen 13,2% (2024: 16,5%) van de baten. De Stichting streeft ernaar om dit percentage onder de 20% te houden, omdat het van mening is dat enerzijds niet te veel van de opgehaalde gelden op zou mogen gaan aan werving, maar dat anderzijds een zekere investering in werving noodzakelijk is om in deze tijden middelen bijeen te kunnen brengen.

14 Beheer en administratie

De kosten voor Beheer en administratie zijn als volgt te specificeren:

Beheer en administratie

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Kosten beheer en administratie	104	117	111

15 Personeelskosten

De personeelskosten van de Stichting zijn als volgt te specificeren:

Personeelskosten

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Lonen en salarissen	616	668	663
Ontvangen ziekengeld	-24	0	-24
Sociale lasten	103	114	111
Pensioenlasten	93	112	94
Inhuur derden	147	124	135
Overige personeelskosten	29	72	29
Totaal	964	1.090	1.008

De Personeelskosten bedragen 964 duizend euro in 2025. Dit is 127 duizend euro lager dan begroot.

In 2025 liggen de lonen en salarissen lager dan begroot. Hierdoor vallen ook de sociale- en pensioenlasten lager uit dan begroot. Een vacature is gedurende een groot deel van het jaar onvervuld gebleven en mede daardoor is de inhuur derden hoger uitgevallen.

Gedurende 2025 had de Stichting 8,02 fte (2024: 8,73 fte) werknemers (inclusief directie) in dienst. Deze zijn allen werkzaam in Nederland.

De salariskosten voor de directie exclusief werkgeverslasten bedroegen 135 duizend euro. Aan de directie en de leden van de raad van toezicht zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt per 31 december 2025.

15.1 Bezoldiging directie

Per 1 oktober 2022 is M.G.H.M Bollerman aangesteld als directeur-bestuurder van de Stichting.

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigings-componenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Stichting vond plaats door de raad van toezicht van de Stichting. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 420 punten met een maximaal jaarinkomen van 144.154 euro (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor M.G.H.M Bollerman (1 FTE/12 mnd): 135.265 euro. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van 150.007 euro per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Naam	M.G.H.M. Bollerman	
Functie	Directeur-bestuurder	
Dienstverband		
	Aard (looptijd)	Onbepaald
	uren	40
	parttime %	100
	periode	01/01-31/12
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
	Bruto loon/salaris	€ 106.842,36
	vakantiegeld	€ 8.547,39
	vaste eindejaarsuitk.	€ -
	* jubileumuitk./uitb.	€ -
	niet opgenomen	
	vakantiedagen	€ -
Totaal		€ 115.389,75
Belaste vergoedingen/bijtellings		€ -
Pensioenlasten (wg deel)		€ 19.875,35
Pensioencompensatie		€ -
Overige beloningen op termijn		€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverband		€ -
Totaal 2025		€ 135.265,10
Totaal 2024		€ 129.054,98

15.2 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Kosten voor ingehuurde derden voor de uitvoering van vaste werkzaamheden en administratieve werkzaamheden voor de Stichting zijn verantwoord onder de kosten voor inhuur van derden.

Medewerkers vallen onder een vaste-premiëpensioenregeling gebaseerd op twaalf maal het maandsalaris inclusief vakantietoeslag. De pensioenregeling is ondergebracht bij Aegon Capital, een pensioenpremie-instelling. Op de pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing.

De premies worden verantwoord als kosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Er is geen sprake van toekomstige (indexering)verplichtingen anders dan verplichtingen die via toekomstige premies worden verrekend.

16 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Beleggingsresultaten	48	0	149
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	14	-5	16
Totaal	62	-5	165

De baten uit beleggingen bedragen 48 duizend euro meer dan begroot. Met het beleggingsresultaat is in de begroting geen rekening gehouden.

De beleggingsresultaten zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000)	2025	Begroting	2024
Ontvangen dividenden	17		18
Gerealiseerde koersresultaten	48		12
Ongerealiseerde koersresultaten	-5		131
Kosten van beleggingen	- 12		-12
Totaal	48	-	149

17 Saldo van baten en lasten

Over 2025 is een positief saldo gerealiseerd van 328 duizend euro. In de begroting was een resultaat van 76 duizend euro negatief opgenomen. Het resultaat is verdeeld zoals onder de staat van baten en lasten is toegelicht.

18 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling

De niet direct aan activiteiten toerekenbare kosten van de organisatie rekent de Stichting op consistente wijze toe aan de activiteiten van de Stichting inclusief beheer en administratie, conform

Richtlijn 650 voor de Jaarverslaggeving. Bij deze verdeling is de aanbeveling van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland gevolgd.

Projectbestedingen vanuit de projectadministratie worden voor 100% toegerekend aan de doelbestedingen buitenland. De uitzondering vormt het Fonds Mondiale Vorming. Bestedingen hieraan worden voor 100% toegerekend aan bewustwording. Dit volgt uit de aard van de activiteiten die het fonds ondersteunt, zoals de missiesecretariaten in de bisdommen.

Directe kosten voor campagnes worden voor 40% toegerekend aan bewustwording en voor 60% aan werving. De verhouding vormt naar de mening van het bestuur een goede weergave van wat campagnes beogen: enerzijds het werven van middelen om mensen 'daar' te helpen en anderzijds het helpen van mensen 'hier' om invulling te geven aan de vasten- of adventstijd en mensen bewust te maken van missie en ontwikkeling.

Directe kosten voor voorlichting en bewustwording worden 100% aan bewustwording toegerekend. Uitzondering vormen de logistieke kosten die gedeeltelijk samenhangen met werving. Deze kosten worden voor 40% aan bewustwording en 60% aan werving toegerekend.

De kosten van medewerkers worden volgens vaste verhoudingen verdeeld over Bewustwording, Fondsenwerving, Beheer en Administratie en Bestedingen buitenland. De vaste verhoudingen zijn ontleend aan de tijdsinzet van de medewerkers.

Alle overige kosten worden toegerekend aan de activiteiten bewustwording, werving, beheer en administratie en bestedingen buitenland volgens de verdeling van alle personeelskosten tezamen. Uitzonderingen hierop vormen de uitbestede administratieve werkzaamheden (donateursadministratie: 75% werving, 25% bewustwording, de financiële administratie: 100% beheer en administratie), de reiskosten buitenland (100% doelbestedingen buitenland) en de bankkosten en de kosten voor de accountants- controle (100% beheer en administratie).

(bedragen x €1.000)		Doelstellingen		Werving		B&A	Totaal	Begroting	Totaal
Omschrijving	Bestedingen buitenland	Noodhulp bestedingen buitenland	Bewustwording	Wervings- kosten	Kosten beheer en Administratie		2025	2025	2024
Verstrekke subsidies en bijdragen	1.953	20	44	-	-		2.017	1.500	1.616
Uitbesteed werk	25	-	78	35	9		147	124	135
Communicatiekosten	-	-	172	222	-		394	452	400
Personeelskosten	139	-	433	196	49		817	967	908
Huisvestingskosten	-	-	27	15	4		46	49	63
Kantoor- en algemene kosten	18	-	68	37	42		165	177	146
Totaal	2.135	20	822	505	104		3.586	3.269	3.268
							Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstellingen tov totale lasten)							83,0%	78,9%	80,3%
- Ratio wervingskosten (kosten eigen fondswerving tov totale lasten)							14,1%	17,5%	16,3%
- Ratio wervingskosten (kosten eigen fondsenwerving tov geworven baten)							13,2%	18,0%	16,5%
- Ratio B&A (kosten B&A tov totale lasten)							2,9%	3,6%	3,4%

Committeringsoverzicht 2025

Vastenactie Eigen Doelen	Land	Bedrag
Vrouwen voor Klimaatactie en sociale rechten	Brazilië	€ 6.900
Geef moeders een koppel schapen	Burkina Faso	€ 14.101
Meer Groen, Meer Leven deel II	Colombia	€ 49.995
Keukens en Kansen: Vastenactie voor Pereira's kinderen!	Colombia	€ 15.339
Maak onderwijs voor Filipijnse kinderen met een beperking mogelijk	Filippijnen	€ 15.000
Renoveren van een bouwvallige kleuterschool op Flores	Indonesië	€ 15.795
Renovatie van de R.K. Kleuter- en Lagere School in Njinikijem	Kameroen	€ 9.730
Geef die meiden in Kisumu, Kenia, een kans door ze een vak te leren	Kenia	€ 15.000
Bouw van een klaslokaal in Kaplamai	Kenia	€ 650
Warmwater-panelen voor de meisjesschool	Lesotho	€ 8.000
Zonkracht voor de boeren in Madagaskar	Madagaskar	€ 37.288
Nakivale Soccer Academy / Brood voor iedereen	Oeganda	€ 18.000
Geef schoolbankjes aan de kinderen van Goroka	Papoea Nieuw Guinea	€ 5.250
Sponsoring schoolgeld en versterking maaltijden school	Tanzania	€ 11.400
Steun voor ondervoede kinderen, Tanzania	Tanzania	€ 16.075
Van klas naar bos: onderwijs voor een duurzame toekomst in Tanzania	Tanzania	€ 36.000
Medische zorg voor minderheidsvolk Hmong in Vietnam	Vietnam	€ 54.460
Nieuwbouw 3 klaslokalen in Naliele	Zambia	€ 6.742
Kufambatose - Samen op Pad, Zimbabwe	Zimbabwe	€ 6.300
Installatie van twee watertanks (10 0 liter)	Zimbabwe	€ 13.000
Een hoopvolle toekomst (voor kinderen en jongeren) in Oudtshoorn, Zuid-Afrika	Zuid-Afrika	€ 12.453
		€ 367.478

Vastenactie Algemeen	Land	Bedrag
Integrale begeleiding van vrouwen in een sociaal kwetsbare situatie	Argentinië	€ 15.000
Integrale ondersteuning van gedetineerden	Bolivia	€ 50.456
Onderwijssteuning voor het Pastoraal Centrum San José – El Sena	Bolivia	€ 10.092

Vastenactie Algemeen	Land	Bedrag
Versterking van de weerbaarheid boeren tegen toenemend droogterisico door klimaatverandering	Brazilië	€ 34.509
Samen bouwen aan wegen, Colombia	Colombia	€ 10.085
Toegang tot burgerlijke registratie en burgerschap voor Dominicanen van Haïtiaanse afkomst	Dominicaanse Republiek	€ 23.849
Empowerment van vrouwen met een beperking	DR Congo	€ 5.982
Installatie van een zonnestroomsysteem en uitbreiding van het ICT-centrum van CERDAF Bukavu	DR Congo	€ 12.000
Gemeenschappelijke bijenteelt voor de sociaaleconomische re-integratie van kwetsbare jongeren	DR Congo	€ 20.000
Empowerment van vrouwen met een beperking	DR Congo	€ 5.982
Versterking van netwerken voor de solidaire economie door leiderschap van vrouwen en jongeren (1)	El Salvador	€ 27.046
Versterking van netwerken voor de solidaire economie door leiderschap van vrouwen en jongeren (2)	El Salvador	€ 7.000
Duurzame watervoorziening voor drinkwater en irrigatie	Ghana	€ 13.888
Bouw van toiletvoorzieningen voor de meisjes van het internaat van St. Anne	Ghana	€ 8.660
MTC. Bevorderen van rechten en een leefbare economie in gemeenschappen, Guatemala	Guatemala	€ 28.200
Herwaardering van het milpa-systeem voor voedselzekerheid in gemeenschappen van Jalapa	Guatemala	€ 20.000
Rehabilitatie- en ondersteuningscentrum voor vrouwen en meisjes die geweld ervaren in Chittoor	India	€ 8.500
Empowerment vrouwen: ontwikkeling van micro-ondernemingen en verbetering van levensonderhoud	India	€ 27.211
Empowerment van gemarginaliseerde boeren: duurzame landbouw en weerbare gemeenschappen	India	€ 31.920
Slimme irrigatie voor iedereen: gemarginaliseerde boeren versterken met duurzame druppelirrigatie	India	€ 11.828
Naschools ontwikkelingsprogramma voor kansarme kinderen in Bangalore	India	€ 14.549
Armoedebestrijding en levering van handmatige crematieovens	India	€ 15.382
Aanvullend onderwijscentrum voor nomadische kinderen in het bisdom Madurai, Tamil Nadu	India	€ 18.040
Empowerment van plattelandsmeisjes via opleiding tot zorgassistent	India	€ 16.170
3 ^e jaar project voor onderwijs- en gezondheidsverbetering van kinderen die werken in steenbakkerijen	India	€ 33.098
Duurzame landbouw en levensonderhoud via biologische drooglandbouw	India	€ 15.000
Empowerment van transgender personen via vaardigheidstraining en loopbaanbegeleiding	India	€ 6.389
Versterking van de weerbaarheid van kleinschalige boeren tegen de gevolgen van klimaatverandering	Indonesië	€ 21.455
Juridische ondersteuning ter bescherming van eigendomsrechten van Palestijnse landeigenaren	Israël / Westbank	€ 30.173
Bouw van een klaslokaal voor kansarme kinderen, Kenia	Kenia	€ 7.400
Van afval naar waarde: moeders met kinderen met een beperking versterken via compostering	Kenia	€ 8.090
Ontwikkeling van een dorpsgemeenschap door zonne-energie, drinkwater en gezondheidszorg	Madagaskar	€ 28.109

Vastenactie Algemeen	Land	Bedrag
Renovatie van het St. Joseph Gezondheidscentrum	Mozambique	€ 19.274
Fonds Mondiale Vorming	Nederland	€ 43.756
Bisdommenfonds 's-Hertogenbosch	Nederland	€ 18.147
Bisdommenfonds Groningen/Leeuwarden	Nederland	€ 18.147
Bisdommenfonds Haarlem/Amsterdam	Nederland	€ 18.147
Bisdommenfonds Rotterdam	Nederland	€ 18.147
Bisdommenfonds Breda	Nederland	€ 18.147
Bisdommenfonds Roermond	Nederland	€ 12.098
Hope Haven Kathmandu: herstel van waardigheid en mentaal welzijn van 100 straatkinderen	Nepal	€ 12.000
Voedselzekerheid door toegang tot kwalitatief water en gezond voedsel in gemeentelijke gemeenschappen	Nicaragua	€ 20.576
Menstruele hygiëne via betaalbare en toegankelijke herbruikbare maandverbanden	Oeganda	€ 14.843
Voorzien in schoon en veilig water en meer studietijd voor plattelandsscholieren	Oeganda	€ 10.858
Brikettenproject voor kwetsbare vrouwen	Oeganda	€ 35.000
Verbetering van klaslokalen van de High Trust Humanist School	Oeganda	€ 17.176
Recycling van landbouwfval tot duurzame kookbrandstof – briketten	Oeganda	€ 22.142
Duurzame bronnen van schoon en veilig drinkwater	Oeganda	€ 7.941
Verbeter de gezondheidszorg en red levens van vrouwen tijdens de bevalling met zonne-energie	Oeganda	€ 6.820
Zonnekoelkasten voor vaccins in lokale gezondheidscentra	Oeganda	€ 6.600
Project voor formeel en beroepsonderwijs van de Defender Africa Foundation	Oeganda	€ 4.500
Bouw van 2 waterputten in het dorp Kyengeza	Oeganda	€ 7.206
Handpomp-waterput voor schoon water en betere volksgezondheid	Oeganda	€ 5.000
Onderwijsdrempels verlagen door een stimulerende leeromgeving te creëren	Oeganda	€ 5.681
Pasgeborenen redden door neonatale reanimatiesets voor het Gombe-ziekenhuis	Oeganda	€ 7.300
Aanpassing van een opleidingscentrum voor mensen met een beperking	Oeganda	€ 1.465
Slimme veeteelt: vernieuwing van beheer en voorzieningen voor duurzame landbouw	Pakistan	€ 21.850
Terug naar school	Pakistan	€ 8.552
Watergebruikersorganisaties van vier microstroomgebieden in Pomacanchi realiseren verandering	Peru	€ 15.367
Mobiliseren van families van vermisten voor waarheid, gerechtigheid en herstel	Sri Lanka	€ 25.000
Aanpassing van waterputten voor een betrouwbare watervoorziening	Tanzania	€ 19.184

Vastenactie Algemeen	Land	Bedrag
Empowerment van plattelandsvrouwen in Lower Moshi via agribusiness	Tanzania	€ 15.650
Bewustwording van mensenrechten en economische versterking van besnijders om geweld te beëindigen	Tanzania	€ 33.163
Empowerment van gezondheidswerkers via basistraining revalidatie bij vroege beperkingen	Tanzania	€ 18.000
Waterput bij het Beltramini Health Center in Tagamenda voor ziekenhuisgebruik	Tanzania	€ 6.000
Project waarin alleenstaande moeders gemeenschapsverandering leiden, Tanzania	Tanzania	€ 5.000
Aanleg van een ondergrondse watervoorziening voor een school	Tanzania	€ 5.500
Empowerment van vrouwen en armoedebestrijding via glastuinbouw, Zimbabwe	Zimbabwe	€ 20.000
		€ 1.054.752

Programma samenwerking Bolivia	Land	Bedrag
Ondersteuning van de projecten van Caritas Riberalta 2025	Bolivia	€ 527.013

Noodhulp	Land	Bedrag
Inzet van lokale arbeidskrachten via de gemeente Beit Sahour	Israël / Westbank	€ 15.000
Brood en hoop bieden aan gezinnen in Gaza	Israël / Gaza	€ 5.000
		€ 20.000

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van St. Bisschoppelijke Vastenactie Nederland.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van St. Bisschoppelijke Vastenactie Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van St. Bisschoppelijke Vastenactie Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van St. Bisschoppelijke Vastenactie Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlage Committingsoverzicht 2025.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 11 juni 2026

Dubois & Co. Registeraccountants

M. Belkadi RA